

Vol. 04
Sept - Déc 2025

MAGAZINE
GECT Hôpital de Cerdagne

SINGULIER

François Calvet

Une vie au service de la Cerdagne

**48^{ème} Congrès mondial
des hôpitaux à Genève**

**Accord transfrontalier
urgences médicales**

Magazine

SINGULIER



Droits d'Auteur et Propriété Intellectuelle

Ce magazine est une publication du GECT Hôpital de Cerdagne. Tous droits réservés. Il est strictement interdit de reproduire, distribuer ou transmettre tout ou partie de ce magazine, sous quelque forme et par quelque moyen que ce soit sans l'autorisation écrite préalable du GECT Hôpital de Cerdagne. Toute utilisation non autorisée du contenu est susceptible de donner lieu à des poursuites judiciaires.

Responsabilité Éditoriale

Les contenus de ce magazine sont élaborés par l'équipe éditoriale de le GECT Hôpital de Cerdagne. Bien que toutes les précautions soient prises afin de garantir l'exactitude des informations au moment de la publication, aucune responsabilité ne saurait être engagée en cas d'erreurs, d'omissions ou d'informations devenues obsolètes. Le GECT Hôpital de Cerdagne décline toute responsabilité quant à l'usage qui pourrait être fait des informations contenues dans ce magazine. Les opinions exprimées dans les articles sont celles de leurs auteurs et ne reflètent pas nécessairement celles de le GECT Hôpital de Cerdagne.

Politique de Confidentialité

L'Hôpital de Cerdagne s'engage à protéger la confidentialité de ses lecteurs. Toute information personnelle collectée est utilisée exclusivement aux fins pour lesquelles elle a été fournie et ne sera en aucun cas communiquée à des tiers sans le consentement exprès des personnes concernées. Le GECT Hôpital de Cerdagne se conforme à l'ensemble des dispositions légales en vigueur en matière de protection des données, notamment au Règlement général sur la protection des données (RGPD) de l'Union européenne. Pour de plus amples informations sur notre politique de confidentialité, nous vous invitons à consulter notre site internet ou à nous contacter directement.

Éditorial

Nous vous présentons le quatrième numéro de Singulier.

Nous vous présentons le quatrième numéro de Singulier, dans lequel nous avons souhaité vous rapprocher de ce que nous sommes, des raisons pour lesquelles nous sommes tels que nous sommes, et de certains des aspects les plus marquants des derniers mois de l'année 2025.

Il mérite d'être lu dans son intégralité, car, à travers différents points de vue, nous expliquons comment une réalité locale, singulière et profondément ancrée en Cerdagne et en Capcir, assure des services publics aux personnes qui vivent sur ce territoire ainsi qu'à celles qui y séjournent pour diverses raisons, dans une perspective de citoyenneté européenne. Nous montrons également comment nous nous projetons tant au niveau local — par notre participation aux différents événements organisés sur le territoire — qu'à l'échelle internationale.

L'effort de synthèse de l'équipe rédactionnelle a été considérable et, sans doute, certains éléments importants auront pu être omis. Bien qu'aucun article ou actualité ne se distingue en particulier, nous avons une affection toute particulière à vous présenter François Calvet, que beaucoup d'entre vous connaissent déjà. Au-delà de son parcours humain et politique, permettez-nous de souligner une phrase de l'article :

« L'Hôpital de Cerdagne sera le plus beau projet politique de ma vie ». Monsieur le Sénateur, c'est aussi le nôtre.

Nous souhaitons également mettre en avant la présence du GECT Hôpital de Cerdagne au World Hospital Congress, où Mme Traserra, directrice des Ressources Humaines, a présenté notre modèle de leadership et de gestion des talents. Nous ne sommes désormais plus seulement présents dans les réflexions conceptuelles sur la coopération transfrontalière, mais également dans les domaines organisationnels et cliniques, comme en témoigne la rubrique consacrée à la diffusion, aux journées scientifiques et à la génération de connaissances.

Nous vous souhaitons une excellente lecture.



Parlons de...

« *L'avenir appartient à ceux qui croient
à la beauté de leurs rêves.* »

Eleanor Roosevelt

En avant-première

05 - 09

Architecture au service de la santé et du territoire

Le GECT Hôpital de Cerdagne défend les territoires frontaliers en Europe

Placentas : un regard artistique sur l'origine de la vie

La Catalogne et la France signent un accord transfrontalier pour coordonner la réponse aux urgences médicales

L'Entrevue

10 - 17

François Calvet

Une vie au service de la Cerdagne

Événements

18 - 19

Le Reportage

20 - 23

48^{ème} Congrès mondial des hôpitaux à Genève

Diffusion, journées et transmission de connaissances

24 - 25

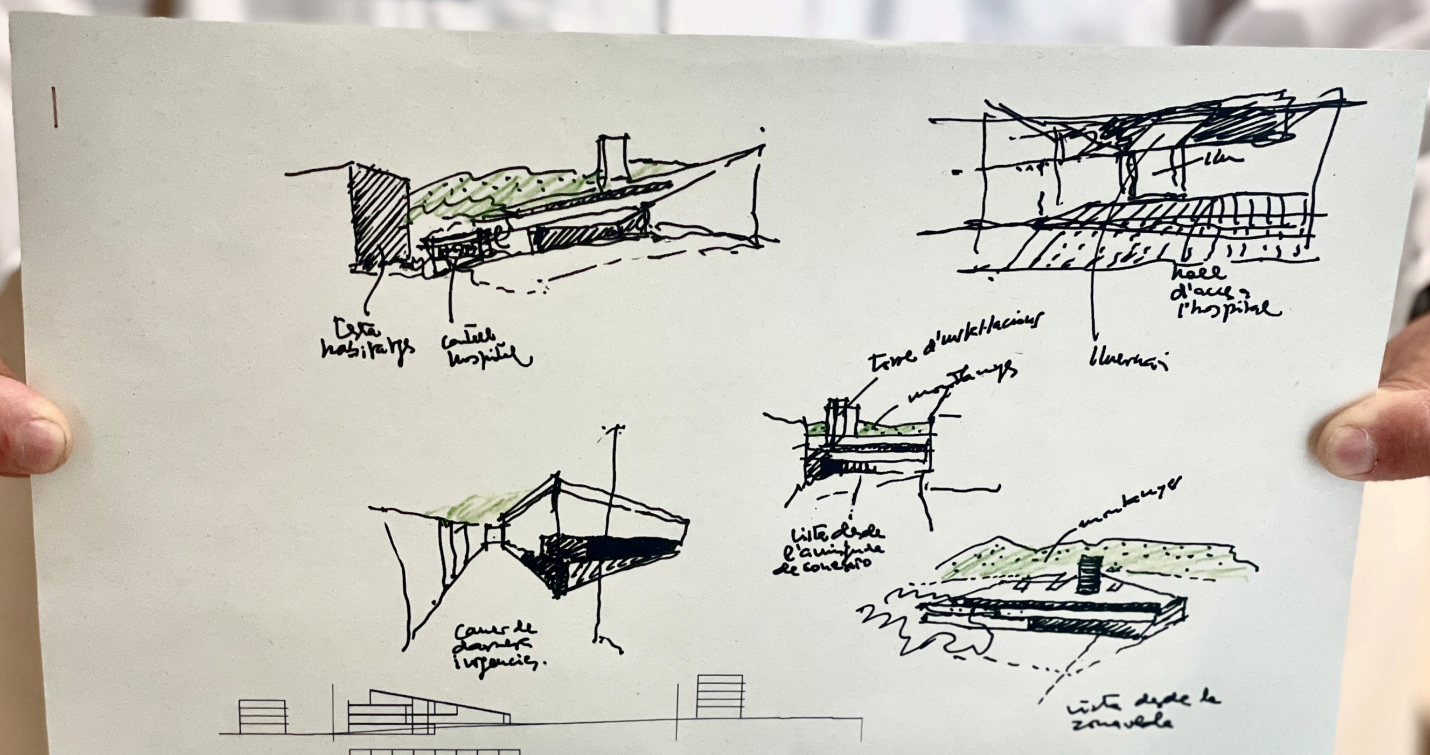
En connexion ! avec les gens

Lara Ruiz

Passion pour le curling

26 - 27





Architecture au service de la santé et du territoire

En septembre 2025, l'Hôpital de Cerdagne a ouvert ses portes au grand public dans le cadre de la Journée du Patrimoine, enregistrant une excellente participation de familles, de couples et de groupes d'amis. Cette initiative a permis de découvrir cet établissement sanitaire transfrontalier unique en Europe sous un angle à la fois architectural et culturel.

La visite, d'une durée approximative de 50 minutes, a proposé une expérience immersive permettant de mieux connaître le bâtiment conçu par le cabinet Brullet-Pineda Arquitectes. La journée a débuté par la projection d'un audiovisuel dans lequel les architectes Manuel Brullet, Alfonso de Luna et Albert de Pineda présentaient le processus de conception et de construction de l'hôpital, en soulignant la volonté de l'intégrer pleinement dans le paysage de la Cerdagne.

L'excellente fréquentation de la Journée du Patrimoine a confirmé l'intérêt du public pour un équipement qui, au-delà de sa fonction sanitaire, constitue également un atout culturel et architectural pour le territoire, témoignage d'un engagement en faveur d'une architecture intégrée, durable et profondément ancrée en Cerdagne.



Le GECT Hôpital de Cerdagne défend en Europe les singularités des territoires frontaliers

Le 2 octobre 2025, l'Hôpital de Cerdagne a participé à Budapest à un workshop européen consacré à la coopération transfrontalière, au cours duquel il a défendu la nécessité de reconnaître les singularités des territoires frontaliers afin de garantir des services publics adaptés et efficaces.

Dans le cadre de cette rencontre, organisée par le Central European Service for Cross-Border Initiatives (CESCI) et réunissant des GECT de la péninsule Ibérique et de Hongrie, l'Hôpital de Cerdagne a présenté son modèle pionnier de coopération sanitaire. Celui-ci repose sur une gestion partagée entre la Catalogne et la France et offre, depuis plus de dix ans, une prise en charge hospitalière conjointe à la population du territoire.

Le directeur général du GECT Hôpital de Cerdagne, Xavier Conill, a exposé les principaux défis auxquels sont confrontées les structures transfrontalières, notamment en matière de reconnaissance réglementaire et de sécurité juridique. Dans ce contexte, il a plaidé pour la création d'un statut spécifique pour les professionnels des GECT, comme étape préalable vers un futur statut du travailleur transfrontalier visant à faciliter la mobilité et à garantir les droits et la stabilité des professionnels.

Placentas : un regard artistique sur l'origine de la vie

À l'automne 2025, le hall de l'Hôpital de Cerdagne a accueilli l'exposition Placentas, un projet artistique et de sensibilisation porté par l'équipe de sage-femmes d'Althaia Xarxa Assistencial Universitària Manresa. L'initiative invitait le public à réfléchir au rôle fondamental du placenta en tant qu'origine de la vie et lien essentiel entre la mère et le nouveau-né.

Ouverte jusqu'à la fin du mois de novembre, l'exposition associait science et art afin de donner de la visibilité à un organe souvent méconnu, le transformant en une pièce symbolique chargée de sens. Le projet est né en 2021, à partir du souhait de nombreuses familles de conserver une image du placenta qui avait nourri leur enfant pendant neuf mois. À partir de ce geste intime et personnel, les sage-femmes ont voulu lui redonner une place centrale dans le processus de la naissance.

L'exposition invitait professionnels et visiteurs à s'arrêter, observer et réfléchir au placenta comme symbole de connexion, d'union et de force, tout en renforçant le rôle de l'Hôpital de Cerdagne comme espace ouvert à la culture, à la transmission du savoir et à l'humanisation des soins de santé.





La Catalogne et la France signent un Accord transfrontalier pour coordonner la réponse aux urgences médicales

En novembre 2025, la Catalogne et la France ont franchi une étape majeure dans la coopération sanitaire transfrontalière avec la signature d'un accord visant à coordonner conjointement la réponse aux urgences médicales de part et d'autre de la frontière.

L'objectif principal de ce pacte est d'optimiser la rapidité, l'efficacité et la coordination des services de secours dans une zone géographique caractérisée par une forte mobilité humaine.

Signé à Perpignan entre le Gouvernement de la Généralité et l'Agence Régionale de Santé (ARS) Occitanie, l'accord établit un cadre de collaboration entre le Sistema d'Emergències Mèdiques (SEM) et le Service d'Aide Médicale Urgente (SAMU).

Désormais, les unités du SEM sont habilitées à intervenir en territoire français et, réciproquement, les équipes du SAMU opérer en territoire catalan. Ce dispositif garantit l'activation du recours médical le plus proche, quel que soit le côté de la frontière où survient l'incident.

En avant-première

Cette synergie s'étend à l'ensemble de la zone frontalière, incluant les départements des Pyrénées-Orientales, de l'Ariège et de la Haute-Garonne, ainsi que les régions sanitaires catalanes de l'Alt Pirineu et de Girona. Ce modèle revêt une importance particulière en Cerdagne, où les équipes du SEM et du SAMU partagent une base opérationnelle commune à l'Hôpital Transfrontalier de la Cerdagne, un véritable exemple consolidé de coopération sanitaire européenne au service des citoyens.

D'une durée de quatre ans renouvelables, cet accord marque une avancée décisive vers des soins de santé plus intégrés, efficaces et adaptés aux réalités des territoires frontaliers, avec pour objectif ultime d'améliorer la prise en charge et la sécurité des personnes.

Un modèle particulièrement pertinent en Cerdagne



En cas d'urgence dans une zone frontalière, l'alerte est initialement prise en charge par le pays où l'incident se produit. Immédiatement, une communication bidirectionnelle s'établit entre les centres de coordination du SEM et du SAMU afin de mobiliser les ressources les plus adaptées. L'équipe de secours la plus proche peut ainsi intervenir sur le lieu de l'urgence, indépendamment du territoire concerné, tandis que le pays à l'origine de l'alerte désigne l'établissement de santé de destination.



Cette collaboration s'étend sur l'ensemble de la frontière entre la Catalogne et la France et inclut les départements français des Pyrénées-Orientales, de l'Ariège et de la Haute-Garonne, ainsi que les régions sanitaires catalanes de l'Alt Pirineu et de Gérone. Ce modèle revêt une importance particulière en Cerdagne, où les équipes du SEM et du SAMU partagent une base opérationnelle à l'Hôpital transfrontalier de Cerdagne, exemple consolidé de coopération sanitaire européenne.

L'accord, d'une durée de quatre ans renouvelables, prévoit la création d'une commission de suivi chargée de veiller à son bon fonctionnement et de promouvoir des améliorations techniques et organisationnelles, avec pour objectif final de continuer à améliorer la prise en charge sanitaire de la population du territoire.



François Calvet

Une vie au service de la Cerdagne

À travers le regard de François Calvet, l'un des principaux artisans du GECT Hôpital de Cerdagne, se dessine une Europe concrète et proche : une Europe qui protège, soigne et rassemble. Mémoire vivante d'un projet sans frontières et unique en son genre sur le continent, l'Hôpital de Cerdagne est le fruit d'une vision politique audacieuse, d'une gouvernance innovante et d'un profond ancrage territorial.

Dans cet entretien, nous rencontrons François Calvet — ancien député, ancien sénateur et ancien maire — pour revenir sur un projet qui a largement dépassé les mandats, les alternances politiques et les frontières administratives.

Né de la coopération transfrontalière entre la France, la Catalogne et l'Espagne, l'Hôpital de Cerdagne est aussi le reflet d'un parcours personnel et politique marqué par la conviction et l'engagement. Pour François Calvet, la Cerdagne, aimée et défendue tout au long de sa vie, n'est pas une notion abstraite, mais une terre vécue, traversée par une frontière, une culture partagée et une histoire familiale profonde.



Qui est François Calvet ?

M François Calvet. - Je suis cerdan de souche. Même si la vie m'a parfois éloigné de la Cerdagne, mes racines sont ici. Mon père a été maire de Bourg-Madame et conseiller général ; ce lien familial et vital a fait que la Cerdagne n'a jamais été pour moi un simple décor, mais un véritable point d'ancrage.

Puigcerdà, c'est toute ma jeunesse. J'ai grandi entre Bourg-Madame et Puigcerdà, en traversant quotidiennement une frontière qui faisait partie de notre vie, mais qui était à l'époque lourde et artificielle. Les contrôles constants, les arrêts répétés et les difficultés m'ont très tôt fait comprendre que cette frontière ne correspondait pas à la réalité humaine du territoire.

C'est dans ce contexte qu'est né en moi un sentiment européen profondément vécu, et non théorique. Il s'est construit à partir d'expériences concrètes, notamment culturelles. Organiser à Bourg-Madame le premier festival de la Nova Cançó catalane en France fut une manière de faire circuler la culture, les idées et les voix. Je me souviens des disques cassés à la frontière ou qu'il fallait les faire passer par Llívia pour éviter les contrôles.

Ce sont des gestes simples, mais qui m'ont profondément marqué.

L'entrevue

Le festival d'Hix, à la Guingueta de Bourg-Madame, a également renforcé cette vision. Voir des musiciens venus de l'Est traverser la frontière sans visa, avec la peur au ventre, et repartir avec une simple serviette de restaurant comme preuve de leur passage — preuve que personne ne croirait — montrait à quel point les frontières étaient absurdes et, en même temps, combien il était nécessaire de les dépasser.

Tout cela a façonné ma conception de l'Europe et ma conviction qu'il fallait créer de véritables liens entre les deux Cerdagnes, au-delà des lignes administratives. Cet engagement s'est d'abord concrétisé par des projets comme la station d'épuration ou le festival vidéo d'Estavar, puis, naturellement, l'Hôpital de Cerdagne.

Un projet qui s'imposait comme une évidence, car tout mon parcours personnel, culturel et politique y conduisait : répondre enfin à une réalité humaine partagée de part et d'autre de la frontière.



Vous avez occupé des fonctions institutionnelles majeures — député, sénateur, maire — mais l'Hôpital de Cerdagne est un projet profondément ancré dans le territoire. À quel moment avez-vous compris qu'il ne serait pas un projet comme les autres, mais presque une responsabilité vitale ?

M FC. - J'ai exercé des hautes responsabilités institutionnelles, mais l'Hôpital de Cerdagne n'a jamais été un projet politique parmi d'autres. Dès le départ, j'ai compris que nous parlions de vie, d'égalité et de justice pour un territoire auquel je suis profondément attaché.

Cette prise de conscience est née d'une expérience intime. Enfant, une de mes cousines est décédée à l'âge de six mois faute d'avoir pu recevoir des soins hospitaliers à temps. Cet événement m'a marqué à jamais et m'a fait comprendre très tôt que vivre en montagne signifiait ne pas avoir les mêmes chances face à la maladie. Je me suis promis de ne jamais accepter cette inégalité comme une fatalité, même si je ne savais pas encore comment y remédier.

Par la suite, mon parcours politique m'a permis de transformer cette conviction en projet. J'ai trouvé des alliés partageant une vision européenne et transfrontalière, comme Jordi Pujol ou Jacques Blanc. Dans le cadre de l'euro-région, l'idée d'une offre de soins capable d'unir les deux Cerdagnes au-delà de la frontière a pris de l'ampleur.

Le projet est devenu réalité grâce à l'engagement du territoire : maires, médecins et représentants locaux y ont cru dès le début. Il ne s'agissait plus de solutions partielles, mais de créer un véritable hôpital européen. En tant que député, j'ai défendu cette idée auprès du ministre français de la Santé, Philippe Douste-Blazy. Cette rencontre fut décisive : une proposition jugée audacieuse est devenue un engagement politique public.

« *L'Hôpital de Cerdagne sera le plus beau projet politique de ma vie.* »

L'entrevue

À partir de là a commencé la phase la plus complexe. Jean Castex, alors directeur des hôpitaux de France et lié à la Cerdagne depuis l'enfance, a joué un rôle déterminant. Le projet s'est structuré progressivement jusqu'à la création du GECT.

J'ai également bénéficié du soutien de Xavier Bertrand et, plus tard, de la signature décisive de Roselyne Bachelot, qui a permis d'aboutir au processus institutionnel. Le projet a été validé par les Parlements français et espagnol, une étape exceptionnelle qui lui a donné une légitimité définitive.

Le financement européen a couvert 60 % du coût, les 40 % restants ayant été répartis à hauteur de 60 % pour la Catalogne et 40 % pour la France. C'est ainsi que la construction de l'hôpital a été rendue possible. Par la suite, j'ai défendu son budget pendant des années afin d'en garantir la pérennité.

Dix ans après son ouverture, l'Hôpital de Cerdagne demeure l'un des engagements les plus importants de ma vie. Non par orgueil personnel, mais parce qu'il a permis de réduire une inégalité profondément injuste.

Rien n'est parfait, mais collectivement, nous avons énormément progressé.



Je tiens à le souligner : ce projet a dépassé les clivages politiques. Toutes les sensibilités ont su s'accorder pour rendre cet hôpital possible.

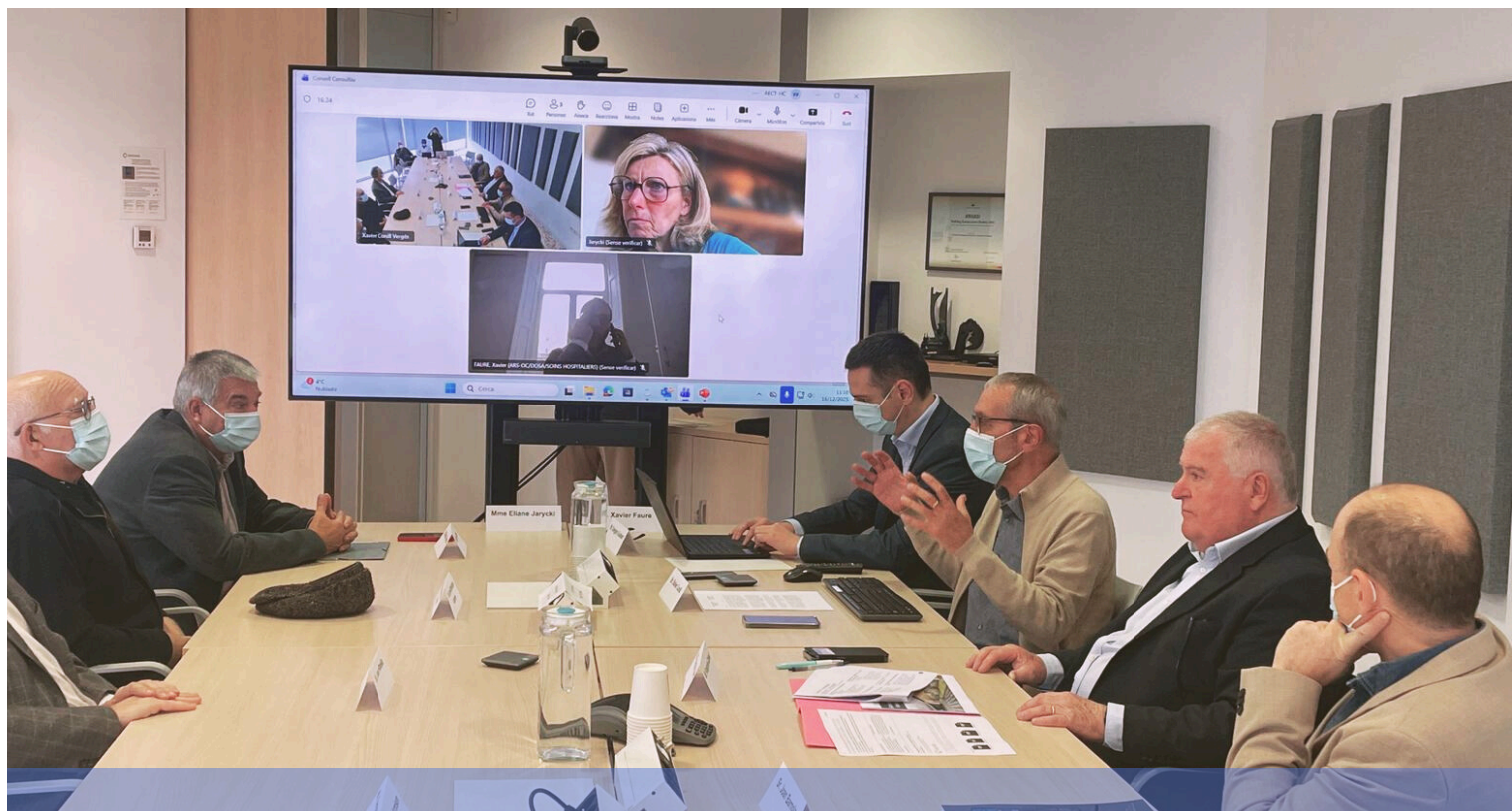
C'est une œuvre collective, fruit d'un consensus rare - et c'est là sans doute sa plus grande force.

La construction de l'Hôpital de Cerdagne a nécessité des accords politiques, institutionnels et humains de part et d'autre de la frontière. Comment cela a-t-il été possible ?

M F. C. — Parce que, comme on dit : “Meitat de França, meitat d'Espanya, no hi ha altra terra com la Cerdanya!”,

« Moitié en France, moitié en Espagne : il n'existe pas d'autre terre comme la Cerdagne. »

L'entrevue



Qu'est-ce que le Conseil consultatif de l'Hôpital de Cerdagne et qui le compose ?

M FC.- Lors de la définition des statuts du GECT Hôpital de Cerdagne, nous avons été confrontés à une limite juridique claire : en France, la santé relève de la compétence de l'État, et le Conseil d'État a établi que les élus ne pouvaient pas gérer directement un hôpital. En Catalogne, les compétences relèvent de la Generalitat, et non pour les régions françaises. Pourtant, il me semblait essentiel que le territoire soit représenté et que les élus locaux aient voix au chapitre.

Nous avons donc opté pour un modèle à deux organes. D'une part, un Conseil exécutif disposant du pouvoir décisionnel, composé principalement des administrations françaises et catalanes, reflet du fort centralisme en matière de santé. D'autre part, un Conseil consultatif, composé d'élus et de professionnels qualifiés, chargé de préparer les sujets et propositions devant par la suite être soumis au Bureau exécutif.

Le Conseil consultatif intègre des représentants du territoire : conseillers généraux et régionaux, un parlementaire, ainsi que des professionnels reconnus, tels que des médecins et le président de l'Ordre des médecins de France. Côté catalan, des élus participent également. L'équilibre était complexe, mais indispensable.

Avec le temps, le fonctionnement s'est affiné. Aujourd'hui, le Conseil consultatif dispose de sa propre présidence et les rôles sont mieux définis. Le poids de l'administration demeure toutefois important, des deux côtés de la frontière. Le centralisme continue d'influencer la gouvernance, mais ce modèle a permis d'assurer la présence du territoire dans un projet sanitaire d'une complexité unique.

L'entrevue

Peu de personnes savent à quel point j'ai été déterminant pour que cet hôpital voie le jour, mais ce n'est pas l'essentiel. L'émotion, je la ressens toujours. Dès que j'arrive en Cerdagne, et plus encore lorsque j'entre à l'hôpital. C'est inévitable.

Je suis ému d'entendre les patients dire qu'ils y ont été bien soignés, qu'ils s'y sont sentis accompagnés. Qu'ils viennent de Puigcerdà ou d'ailleurs, tous témoignent d'une prise en charge de qualité. Et cela me rend fier.



Fier des professionnels qui y travaillent, car j'ai moi-même été patient ici. J'y ai été opéré, j'y ai été soigné avec un grand professionnalisme et une humanité exemplaire. J'y ai conduit ma famille, mon épouse, mes petits-enfants, et nous avons toujours reçu des soins irréprochables.

Pendant très longtemps nous avons dû lutter contre des préjugés, mais de plus en plus de personnes comprennent aujourd'hui ce qu'est cet hôpital. Même des habitants de Perpignan me demandent s'ils peuvent venir s'y faire soigner, car ils savent que la prise en charge est plus rapide et l'accueil plus humain. Cela en dit long sur le fonctionnement de l'établissement.

Je suis également rassuré par la qualité de sa direction. La direction partagée, qui travaille de manière coordonnée, constitue une grande force. Aujourd'hui, nous avons la chance de bénéficier d'une direction très humaine et très engagée.

S'il y a une chose à préserver par-dessus tout, c'est le caractère familial de l'Hôpital de Cerdagne. Cette proximité est essentielle dans la prise en charge de la maladie. Nous n'avons pas besoin d'hôpitaux géants, mais d'hôpitaux qui prennent soin des personnes en tant que telles.

Il y a aussi un moment très symbolique : lorsque l'on est dans une chambre et que l'on regarde par la fenêtre, on voit Osséja. Là, la frontière disparaît. Pour moi, c'est sans doute l'endroit où il y a le moins de frontières. Et cela continue de m'émouvoir, à chaque fois.

« Derrière l'Hôpital de Cerdagne se dessine une aventure humaine, politique et européenne, portée par une conviction forte : l'égalité d'accès aux soins ne connaît pas de frontières. »

L'entrevue

Monsieur Calvet, dans le contexte politique mondial actuel, particulièrement instable, quel message adresseriez-vous aux responsables politiques des deux côtés de la frontière ?

M FC.-El Mon message aux responsables politiques est clair : il faut être ouverts, tolérants et adopter une vision de long terme pour le territoire. Il ne faut pas avoir peur de penser grand ni de se fixer des objectifs ambitieux. Nous vivons une époque où l'on se replie trop souvent sur soi, où l'on se contente de petites décisions et où l'on évite les grands projets. C'est précisément ce qui me manque le plus : l'ambition de donner des impulsions fortes.

Il est également indispensable de savoir s'accorder, au-delà des partis et des couleurs politiques, sur l'essentiel. La santé en est l'exemple le plus évident. Qui pourrait être contre le fait de prendre soin des personnes ? Dans ces domaines, le consensus devrait toujours être possible.

Il faut aussi renforcer les relations entre la Généralité de Catalogne et la région française. La grande région Occitanie a dilué une partie de l'identité nord-catalane, et les territoires frontaliers sont souvent relégués au second plan. C'est précisément pour cette raison que les responsables politiques doivent soutenir davantage les projets transfrontaliers.

Ma vision est celle d'un territoire pleinement transfrontalier, structuré des deux côtés de la frontière. Même si nous sommes souvent perçus comme une périphérie géographique, le potentiel humain, social et économique est immense. La Catalogne est un territoire riche, et nous avons beaucoup à gagner d'une coopération réelle et solide.

Si nous ne faisons pas ce pas, nous risquons de perdre ce qui fait notre singularité. Notre force, en Catalogne Nord, est précisément d'être catalans : c'est une valeur qu'il faut préserver et projeter.



L'entrevue

Finalement, que souhaitez-vous ajouter ? Comment voulez-vous terminer cette interview ?

M FC.- Je veux insister sur une idée essentielle : il faut continuer à renforcer, et même intensifier, les relations de part et d'autre de la frontière. L'Hôpital de Cerdagne en est un exemple emblématique, mais ce n'est pas le seul domaine où la coopération est possible et nécessaire. Il existe de nombreux autres projets permettant d'optimiser les ressources tout en allant plus loin ensemble.

Il ne faut pas avoir peur de la confrontation ni du partage d'expériences. Au départ, chacun arrivait avec ses propres méthodes, mais nous avons tous appris les uns des autres et apporté notre savoir-faire.

Cet échange permanent est fondamental : il faut poursuivre la coopération entre territoires et éviter toute tentation de repli.

C'est essentiel pour l'avenir de toute la Cerdagne.

Parce que la Cerdagne gagne lorsqu'elle est ouverte et qu'elle sait se projeter.

« L'Hôpital de Cerdagne est tout à la fois : avant tout une aventure profondément humaine. Une aventure qui fait écho à mes racines, à ce qui donne sens à une vie. Pour moi, cet hôpital est sans aucun doute le plus beau projet politique que j'aie jamais porté. C'est une grande aventure humaine, un succès institutionnel, la concrétisation de convictions politiques et une reconnaissance européenne. Et surtout, c'est le fruit du travail et de l'engagement des professionnels de santé. À toutes ces personnes, je veux simplement leur dire : merci. »



Événements clés

Octobre 2025



L'Hôpital de Cerdagne a accueilli, le vendredi 10 octobre, une quarantaine d'étudiants et d'enseignants du Master universitaire en études territoriales et aménagement (METiP) de l'Université autonome de Barcelone (UAB), venus découvrir de près son modèle de gestion binationale.

Cette visite, inscrite dans un cycle de travaux de terrain portant sur la Cerdagne en tant que territoire de montagne aux dynamiques complexes, a permis d'analyser de près le modèle de gestion binationale de l'hôpital.



Le GECT Hôpital de Cerdagne a participé, le 23 octobre 2025, au Third Meeting of European Cross-Border Cities: Needs and Experiences, organisé à Gorizia (Italie) et Nova Gorica (Slovénie).

À cette occasion, le directeur général, le Dr Xavier Conill, a présenté l'expérience du premier hôpital transfrontalier d'Europe lors de la session consacrée aux bonnes pratiques en matière de coopération sanitaire transfrontalière.

Novembre 2025

Le GECT Hôpital de Cerdagne a reçu une reconnaissance du Conseil Comarcal de la Cerdagne pour son rôle actif dans la détection, la prise en charge et l'éradication des violences faites aux femmes sur le territoire, à l'occasion de l'acte institutionnel du 25 novembre, Journée internationale pour l'élimination de la violence à l'égard des femmes.

Cette distinction souligne l'implication de l'établissement et de ses professionnels, ainsi que leur participation à l'élaboration du nouveau protocole régional et au travail coordonné avec les services de santé, sociaux et les institutions publiques.



Événements clés

Novembre 2025

L'Hôpital de Cerdagne a accueilli, le mercredi 29 octobre 2025, la première Journée transfrontalière d'échographie clinique, une initiative organisée conjointement avec l'Institut de formation médicale et de leadership (IFMiL).

Cette journée avait pour objectif de proposer aux professionnels de santé une formation pratique et innovante en échographie clinique, un outil de plus en plus essentiel pour le diagnostic et la prise en charge des patients.



Première Journée Transfrontalière d'Échographie Clinique

Décembre 2025

Exposition de sensibilisation à la prévention du cancer de la peau à l'Hôpital de Cerdagne



L'Hôpital de Cerdagne accueille, dans son hall principal et jusqu'au 30 janvier, une exposition de sensibilisation consacrée au cancer de la peau, mise à disposition par l'Association Contre le Cancer de Girona.

Cette exposition a pour objectif de sensibiliser la population à l'importance de la prévention, du dépistage précoce et de l'auto-surveillance, à travers un parcours pédagogique qui présente les principaux types de cancers cutanés, les facteurs de risque liés à l'exposition solaire ainsi que les mesures de protection les plus efficaces.



La créativité de la Maison des Aînés illumine l'Hôpital de Cerdagne

Le GECT Hôpital de Cerdagne a accueilli, le jeudi 4 décembre 2025, une action participative portée par les usagers de la Maison des Aînés du Conseil Comarcal de la Cerdagne, qui ont réalisé les décorations des boules du sapin de Noël et celles du service DART.

L'illumination officielle du sapin, en présence de représentants du Conseil Comarcal et de la direction de l'hôpital, a mis en valeur la créativité, l'engagement communautaire et le lien étroit entre l'établissement de santé et le territoire.



48^{ème} Congrès mondial des hôpitaux à Genève

Le GECT Hôpital de Cerdagne au cœur du débat mondial sur la santé : retour sur le 48^{ème} World Hospital Congress de Genève

Du 12 au 15 novembre 2025, la ville de Genève est devenue l'épicentre mondial de la réflexion sanitaire en accueillant le 48^{ème} World Hospital Congress. Organisé par la Fédération Internationale des Hôpitaux (IHF) et coorganisé par les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG), l'événement s'est tenu sous le thème : « Global learning, local action » (Apprentissage mondial, action locale). Ce congrès a réuni des centaines de dirigeants du secteur de la santé, des directeurs d'hôpitaux et des experts internationaux avec un objectif commun : repenser l'avenir des systèmes de santé à partir de l'apprentissage global et l'action locale.

Le Reportage



Dans ce cadre international de haut niveau, 15 hôpitaux, ont représenté le système de santé et social de la Catalogne, témoignant de sa solidité, de sa capacité d'innovation et de son engagement en faveur de l'amélioration continue. Parmi ces établissements, le GECT Hôpital de Cerdagne a bénéficié d'une tribune privilégiée grâce à l'intervention de Mme Mireia Traserra, directrice des Ressources Humaines, venue partager le modèle de gestion de personnes d'un hôpital transfrontalier unique en son genre.

Què Qu'est-ce que le World Hospital Congress et pourquoi s'agit-il d'un carrefour stratégique ?

Le World Hospital Congress est l'un des événements les plus prestigieux dans le domaine de la gestion hospitalière et des systèmes de santé. Chaque année, ce forum permet de mutualiser les connaissances et les modèles de réussite dans des domaines clés : leadership, innovation, transformation numérique, durabilité, expérience patient et bien-être des professionnels.

L'édition 2025 s'est distinguée par sa vision transversale et stratégique, portée par plus de 30 contributions catalanes sous forme de conférences, posters, ateliers, groupes de travail et participations au comité scientifique. Cet effort collectif a positionné le système de santé catalan sous la scène internationale comme une référence en matière de gouvernance, de collaboration et d'orientation vers les résultats. Dans cet espace d'échanges globaux, des enjeux majeurs pour l'avenir ont également été abordés, tels que l'impact du changement climatique sur la santé, la nécessité de systèmes plus résilients, le rôle des femmes dans le leadership sanitaire ou encore les nouveaux modèles de prise en charge centrés sur les personnes.

La présence du GECT Hôpital de Cerdagne à un congrès de telle envergure répond à une conviction forte : les défis locaux ne peuvent être relevés qu'avec une vision ouverte et connectée au monde. Projet unique en Europe par sa nature transfrontalière et sa gouvernance partagée entre la Catalogne et la France, l'Hôpital de Cerdagne constitue un cas d'étude de grande valeur dans les débats internationaux sur la coopération, le leadership et la gestion des professionnels dans des environnements complexes.



Le Reportage

Leadership et gestion de personnes dans un hôpital singulier

Au cœur des échanges, l'intervention de Mme Mireia Traserra, directrice des Ressources Humaines du GECT Hôpital de Cerdagne, a mis l'accent sur l'un des piliers du congrès : le leadership et la gestion des talents dans le secteur de la santé.

Sa présentation – inscrite au programme officiel du congrès - s'articulait autour d'une idée centrale : les personnes sont le véritable moteur des systèmes de santé. À travers ce prisme, elle a su illustrer et promouvoir la singularité du GECT Hôpital de Cerdagne, mettant en lumière les spécificités de ce modèle unique.



Dans un contexte de forte pression hospitalière, de pénurie de professionnels et de transformation permanente du secteur, prendre soin des équipes n'est plus une option, mais une nécessité stratégique.

S'appuyant sur l'expérience de l'Hôpital de Cerdagne, Mme Traserra a exposé la gestion quotidienne d'un établissement à la réalité organisationnelle complexe, où coexistent des réglementations, des cultures professionnelles et des langues différentes. Un défi relevé grâce à un leadership de proximité, fondé sur :

- Une communication constante et transparente ;
- Une confiance mutuelle entre la direction et les professionnels ;
- La reconnaissance de la valeur humaine et professionnelle des équipes ;
- La promotion du bien-être au travail comme pilier de la qualité des soins.



Le Reportage

Cette intervention a également souligné la nécessité, pour le GECT Hôpital de Cerdagne, de disposer d'instruments juridiques adaptés, tels qu'un statut spécifique des travailleurs des GECT, permettant de reconnaître pleinement le caractère binational de l'établissement et de renforcer des politiques intégrées de gestion des ressources humaines.

Son intervention a trouvé un écho tout particulier lors de l'atelier « Women in Leadership », où les échanges ont porté sur l'importance de l'empathie, l'attention portée aux personnes et la compassion comme composantes essentielles du leadership sanitaire de demain. Une approche en parfaite adéquation avec la culture de l'Hôpital de Cerdagne et avec les valeurs portées par La Unió.



Diffusion, journées et transmission de connaissances

Octobre 2025

Lourdes Montsant, Lourdes Montsant, cheffe du Service de Laboratoire de l'Hôpital de Cerdagne, a participé aux XXXIVe Journées de la Société catalane des maladies infectieuses et de microbiologie clinique, qui se sont tenues les 24 et 25 octobre.



Dans le cadre de ces journées, Mme Montsant a contribué à la présentation d'un poster scientifique issu du travail conjoint du groupe de microbiologistes des hôpitaux régionaux. Ce travail portait sur les stratégies de prévention et de contrôle des micro-organismes multirésistants dans les établissements hospitaliers de Catalogne.

L'étude met en évidence la nécessité d'harmoniser les critères et les protocoles afin de faire face à l'un des principaux défis actuels dans le domaine de la santé.

Enquesta sobre estratègies de prevenció i control de microorganismes multiresistents en 17 centres hospitalaris de Catalunya

Per: Gemma Esteban¹, Julià Serra Padellà², Anna Salazar Crous³, Cristina Esteban Redondo⁴, Judith Lucena Hernández⁵, González-Corcos Araceli⁶, Miquel Micol García⁷, Maria Torrelles Bertrán⁸, Inés Valle T. Figueras⁹, Ester Cornelias i Fajó¹⁰, Teresa Rodríguez Sanja¹¹, Marióna Naranjo Valls¹², Yvonne Plasencia Miguel¹³, Carmen Mora Maruny¹⁴, Miquel Riera Cusí¹⁵, Raquel Torres¹⁶, Alba Lourdes Montsant¹⁷ ¹Hospital de Cerdanya, ²Hospital de Cerdanya, ³Hospital de Cerdanya, ⁴Hospital de Cerdanya, ⁵Hospital de Cerdanya, ⁶Hospital de Cerdanya, ⁷Hospital de Cerdanya, ⁸Hospital de Cerdanya, ⁹Hospital de Cerdanya, ¹⁰Hospital de Cerdanya, ¹¹Hospital de Cerdanya, ¹²Hospital de Cerdanya, ¹³Hospital de Cerdanya, ¹⁴Hospital de Cerdanya, ¹⁵Hospital de Cerdanya, ¹⁶Hospital de Cerdanya, ¹⁷Hospital de Cerdanya

INTRODUCCIÓ I OBJECTIU

Els microorganismes multiresistents (IMMR) representen un repte creixent en l'àmbit hospitalari. L'objectiu d'aquest estudi és descriure i comparar mètodes de prevenció i control de multiresistències en diferents centres hospitalaris.

MATERIAL I MÈTODES

Es va dissenyar una enquesta que es va distribuir als membres del grup d'investigació dels centres durant el primer trimestre de 2025. Es va realitzar una anàlisi descriptiva de les respostes obtingudes.

RESULTATS

Van respondre l'enquesta 17 dels 24 centres que formen part del grup de treball (70.3%).

Procediments generals

- Tots els centres compten amb un Equip de Control d'Infeccions (ECI) multidisciplinari el qual és el responsable de les mesures d'aïllament dels pacients. Aquesta tasca recau principalment en el personal d'infermeria de control d'infeccions.
- En dos dels disset centres l'equip es reuneix diàriament. Com a mesura complementària, quinze dels disset centres compten amb un sistema d'informàtica.
- Anualment, en catorze dels disset centres l'ECI difon l'epidemiologia dels IMMR a la resta de professionals, ja sigui mitjançant sessions o a través del xat d'infeccions. A més a més, en alguns centres la informació es posa a disposició a través de la intranet de l'hospital (9/17).
- Es realitzen controls periòdics de colonització en 11/14 centres. Majoritàriament en pacients ingressats a UC. En 4/17 centres, en cas que un mateix IMMR de forma repetida, es comprova de nou la sensibilitat antibiòtica si el període de temps supera els 7 dies. En la resta de centres aquest període de temps va de forma notable i no segueix cap criteri homogeni.

Microorganismes d'especial interès epidemiològic

	Cribatge	Mèdi cultiu	Mèdi d'enriquitment	Indicació d'aïllament
SARM	17/17	MISA 17/17	12/17	Si, sempre (15/17)
Enterobacteriaceae BLEE/AmpC	17/17	ESBL 11/17 o MCK-CTX 5/17	10/17	Segons protocol
Enterobacteriaceae productors de carbapenemases	17/17	CARBA SMART 14/16	10/17	Si, sempre (17/17)
# <i>P. aeruginosa</i> MDR	12/17	CARBA SMART 8/12	06/12	Segons protocol
Enterococcus residents a glucopèptids	14/17	VRE 10/14	07/14	Si, sempre (14/14)
C. parvulus resistent a fusidomida	07/17	CRKMA 03/07	07/07	Si, sempre (07/07)

Protocols d'indicació d'aïllament

- Els pacients colonitzats per *K. pneumoniae* BLEE s'aïllen en 10 centres (en 4 únicament en cas d'infecció). En 6 centres també s'aïllen portadors d'enterobacteriaceae BLEE/AmpC plasmidica (excepte E.coli). En pacients de UC: s'aïllen tots els enterobacteriaceae BLEE/AmpC en 11 centres (exceptuant E. coli e només *K. pneumoniae* BLEE/AmpC en 6 centres).
- Els pacients colonitzats per *P. aeruginosa* MDR s'aïllen quan aquesta és MDR (8 centres), XDR (6 centres), i productores de carbapenemases (3 centres).

CONCLUSIONS

- L'estudi mostra una variabilitat considerable en les estratègies de prevenció i control en funció dels centres. Especialment pel que fa a la inclusió de determinats microorganismes als protocols i a les mesures d'aïllament dels pacients colonitzats.
- Aquests resultats evidencien la necessitat d'unificar els criteris, amb l'objectiu de millorar el control dels microorganismes multiresistents i reduir el risc de propagació.

mgareta@chc.cat

Diffusion, journées et transmission de connaissances

Décembre 2025



Les docteurs Diana Varela et Elisabet Vidal ont présenté deux travaux scientifiques lors du Congrès européen de médecine d'urgence EUSEM 2025.

L'Hôpital de Cerdagne a bénéficié d'une présence remarquée au Congrès européen de médecine d'urgence (EUSEM 2025), qui s'est tenu du 27 septembre au 1^{er} octobre à Vienne (Autriche), avec la présentation de deux posters scientifiques élaborés par l'équipe médicale du service des urgences.

1. Poster : « Douleur abdominale récurrente liée à une endométriose évoluant vers un cancer de l'appendice »

Autrice : Dre Diana Varela

Ce travail analyse un cas d'endométriose associé à des douleurs abdominales récurrentes ayant évolué, de manière exceptionnelle, vers un néoplasie appendiculaire. Présenté dans la session Clinical Decision Guides and Rules, le poster a suscité un vif intérêt en raison de sa pertinence clinique et de la complexité diagnostique du cas.

2. Poster : « Pseudo-anévrisme de l'artère glutéale après un traumatisme : une complication vasculaire rare »

Autrices et auteurs : Dre Elisabet Vidal Folch, Dr Iván Torres Fernández et Dre Diana Varela Mendoza

Ce second travail présente le cas d'une adolescente de 13 ans qui, à la suite d'un traumatisme consécutif à une chute en luge, a développé un pseudo-anévrisme de l'artère glutéale inférieure, une complication vasculaire rare et difficile à diagnostiquer.

Le poster souligne notamment :

- la variabilité clinique de ce type de lésions,
- le risque de retard diagnostique et de complications graves,
- l'utilité de la tomodensitométrie avec angiographie comme examen clé,
- l'importance d'envisager un traitement interventionnel en fonction du risque et de la localisation.



En connexion ! avec les gens

Technicienne de laboratoire clinique et biomédical Lara Ruiz

Elle fait partie de l'équipe du laboratoire de l'Hôpital de Cerdagne depuis mai 2021, date à laquelle elle a rejoint l'établissement en effectuant des remplacements.

Au quotidien, elle réalise des analyses cliniques dans les domaines de la biochimie et de l'hématologie, ainsi que des analyses microbiologiques et de biologie moléculaire, entre autres. Son travail contribue à garantir la fiabilité des résultats.



Depuis le laboratoire, Lara apporte une contribution essentielle au bon fonctionnement de l'hôpital, dans un environnement de soins où la précision, la rigueur et le travail d'équipe sont fondamentaux.



Comment avez-vous découvert le curling et qu'est-ce qui vous passionne dans ce sport ?

Je me suis initiée au curling en 2011 grâce à un membre de ma famille, et dès 2012, j'ai commencé à participer à des compétitions officielles. Ce qui m'a séduite dans ce sport, c'est toute la dimension tactique et stratégique qu'il implique. Il peut sembler simple à première vue, mais il est en réalité très exigeant. J'apprécie également l'aspect social : c'est un sport qui permet de beaucoup voyager et de rencontrer de nombreuses personnes, entre autres raisons.

En connexion ! avec les gens

Technicienne de laboratoire
clinique et biomédical

Lara Ruiz



Que diriez-vous à quelqu'un qui ne connaît pas le curling pour l'encourager à le pratiquer ? Et où peut-on s'inscrire pour l'essayer ?

Je lui expliquerais que le curling est un sport de précision et d'équipe qui se pratique sur la glace. Chaque équipe est composée de quatre joueurs ou joueuses, chacun lançant deux pierres. Le capitaine définit la stratégie à suivre pendant la partie, et les quatre membres de l'équipe balaient la glace afin d'atteindre l'objectif final : marquer plus de points que l'équipe adverse.

Je l'encouragerais à essayer ce sport, car c'est une discipline collective où la communication est constante, avec des moments de tension mais aussi de nombreux instants de convivialité. Le curling véhicule des valeurs d'humilité, de camaraderie et de socialisation.

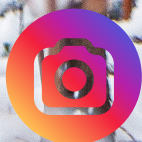
À Puigcerdà, le Curling Puigcerdà Pànxing propose différentes formules pour découvrir le curling, que ce soit pour les particuliers, les écoles ou les entreprises. Vous trouverez ci-dessous un lien vers notre site web avec les différentes options proposées, ainsi qu'un autre lien pour nous contacter :

<https://curlingpuigcerda.cat/cursos/>

<https://curlingpuigcerda.cat/contacte/>



Connecte-toi





Contact

Pour toute collaboration, suggestion ou information complémentaire concernant ce magazine, vous pouvez nous contacter:

GECT Hôpital de Cerdagne

Téléphone : 00 33 4 88 62 77 77

Mail: comunicacio@hcerdanya.eu