

MEMÒRIA 2023

RAPPORT ANNUEL 2023



HOSPITAL DE Cerdanya / HÔPITAL DE Cerdagne
AEET - Agència Europea de Cooperació Territorial GEET - Groupement Européen de Coopération Territoriale



ÍNDEX · CONTENU

Presentació
Présentation

Activitat 2023
Activité 2023

Recursos i indicadors
Ressources et indicateurs

Formació
Formation



Carta de la direcció general

Aquesta memòria d'activitats vol recollir els fets més destacats de l'any. És molt difícil, en aquestes poques pàgines poder donar una imatge del treball fet per tots i cada un dels professionals que la conformen i que la fan evolucionar amb esforç, tenacitat i il·lusió. Des d'aquí, el nostre reconeixement per la feina feta per millorar la vida i la salut dels ciutadans del nostre territori i aquells que sense residir-hi, han hagut de precisar els serveis que podem oferir.

Cal, però, posar en valor alguns fets destacats:

·2023 representa un punt d'inflexió en quan a l'activitat que hem prestat. És l'any de la recuperació, com a societat i organització, després del xoc que ha representat la pandèmia del COVID. No sols hem arribat a nivells d'activitat com abans, sinó que hem pogut recuperar determinats aspectes pre-pandèmia.

·2023 representa l'aprovació del nostre Pla Estratègic que centra la nostra missió, la nostra visió i els nostres valors, dotant-nos d'unes directius clares com a organització de prestació de serveis binacional.

·2023 representa el nostre "retorn" als fòrums europeus de la mà i amb el suport de molts agents entre els que cal destacar la OCDE i la DG Regió de la Comissió Europea. Hem treballat amb ells els aspectes de la singularitat i excepcionalitat de l'AECT – Hospital de Cerdanya, però també del nostre espai de salut transfronterer.

·2023 representa també un esforç econòmic de les nostres administracions (CatSalut i ARS/CPAM/DGOS) per assolir un equilibri i començar a dibuixar un model de finançament propi i consensuat.

Finalment, 2023 representa un punt de partida pels propers 10 anys, on gràcies a la implicació de tots els que hi participem, hem de ser capaços d'avançar en qualitat, seguretat i projecció dels nostres serveis. Un repte il·lusionant.



Dr. Xavier Conill Vergés
Director general · Directeur général

Mot de la direction générale

Ce rapport d'activités a pour but de rassembler les événements les plus importants de l'année. Il est très difficile, dans ces quelques pages, de rendre compte du travail accompli par chacun des professionnels qui composent l'organisation et qui la font évoluer avec effort, ténacité et enthousiasme. D'où notre reconnaissance pour le travail réalisé afin d'améliorer la vie et la santé des citoyens de notre territoire et de ceux qui, sans y résider, ont eu besoin des services que nous pouvons offrir.

Cependant, nous devons souligner quelques faits importants :

- 2023 représente un tournant dans l'activité que nous avons fournie. C'est l'année de la reprise, en tant que société et organisation, après le choc représenté par la pandémie de COVID. Non seulement nous avons atteint les mêmes niveaux d'activité qu'auparavant, mais nous avons pu retrouver certains aspects pré-pandémiques.

- 2023 représente l'approbation de notre plan stratégique qui met l'accent sur notre mission, notre vision et nos valeurs, nous fournissant des lignes directrices claires en tant qu'organisation binationale de prestation de services.

- 2023 représente notre "retour" dans les forums européens avec le soutien de nombreux acteurs, dont l'OCDE et la DG Région de la Commission européenne. Nous avons travaillé avec eux sur les aspects de la nature unique et exceptionnelle du GECT – Hôpital de Cerdagne, mais aussi de notre zone de santé transfrontalière.

- 2023 représente également un effort économique de nos administrations (CatSalut et ARS/CPAM/DGOS) pour parvenir à un équilibre et commencer à élaborer notre propre modèle de financement concerté.

Enfin, 2023 représente un point de départ pour les 10 prochaines années où, grâce à l'implication de tous, nous devons pouvoir progresser dans la qualité, la sécurité et la projection de nos services.

Un défi passionnant.

GOVERNANÇA I DIRECCIÓ · *GOUVERNANCE ET DIRECTION*

CONSELL D'ADMINISTRACIÓ · *CONSEIL D'ADMINISTRATION*

Presidència **Présidence**

Sr. Manel BALCELLS

Vicepresidència **Vice-présidence**

M. Didier JAFFRE

Membres **Membres**

Sr. Albert BRAMON
Sra Marta CHANDRE
Sr. Ramón CANAL
Sr. Albert PIÑEIRA (fins a/jusqu'au 14/12/2023)
Sr. Jordi GASSIÓ (a partir/depuis le 14/12/2023)
Sr. Miquel ABRANTES
Sr. Isidre CHIA
Sra. Verónica ARTERO (fins a/jusqu'au 12/11/2023)
Sra. Maria REVENTÓS (a partir de/depuis le 13/11/2023)
M. Angelo CASTELLETTA (fins a/jusqu'au 30/06/2023)
Mme Sandrine CABOT (a partir de/depuis le 01/07/2023)
M. François CALVET
M. Arnauld GAUTHIER
M. Xavier FAURE
Mme. Fabienne COUTY
Sra. Elisa GORGAS (secretaria/secrétaire)

GOVERNANÇA I DIRECCIÓ · *GOUVERNANCE ET DIRECTION*

CONSELL CONSULTIU · *CONSEIL CONSULTATIF*

President | *Président*

M. François CALVET, Senador de Pirineus Orientals / Sénateur des Pyrénées Orientales, membre per designació del Ministère des Solidarités et de la Santé / membre au titre des personnalités qualifiées désignées par le Ministère des Solidarités et de la Santé

Membres | *Membres*

Sr. Carles ADSERÀ, Alcalde d'Alp / Maire d'Alp

Sr. Jordi ARMENGOL, Membre del Consell de Salut de Cerdanya / Membre du Conseil de la Santé de Cerdagne

M. Daniel ARMISEN Alcalde de Bourg-Madame / Maire de Bourg-Madame

Sr. Alfons CASAMAJÓ, Alcalde / Maire de Ger

Mme Rose DE MONTELLA membre per designació del Ministère des Solidarités et de la Santé / membre au titre des personnalités qualifiées désignées par le Ministère des Solidarités et de la Santé

Sra. Maria SOLA Regidora Aj. de Bellver de Cerdanya / Conseillère mairie Bellver de Cerdagne

M. Michel GARCIA, Conseller general del cantó dels Pirineus Catalans / Conseiller Général du Canton des Pyrénées Catalanes

Mme Eliane JARICKY, Consellera regional d'Occitània / Conseillère Régionale d'Occitanie

M. Jean-Dominique LAPORTE, membre per designació del Ministère des Solidarités et de la Santé / membre au titre des personnalités qualifiées désignées par le Ministère des Solidarités et de la Santé

Sr. Domingo MORA, Membre del Consell de Salut de Cerdanya / Membre du Conseil de la Santé de Cerdagne

Sr. Albert CRUÏLLES Regidor Aj. de Llivia / Conseiller mairie Llivia

Sr. Joan POUS, Membre del Consell de Salut de la Cerdanya / Membre du Conseil de la Santé de Cerdagne

Sra. Marta RUFIANDIS, Membre del Consell de Salut de la Cerdanya / Membre du Conseil de la Santé de Cerdagne

GOVERNANÇA I DIRECCIÓ · *GOUVERNANCE ET DIRECTION*

COMISSIÓ EXECUTIVA · *BUREAU EXÉCUTIF*

Presidència *Présidence*

M. Xavier FAURE

Membres *Membres*

Sr. Miquel ABRANTES
M. Guillaume DUBOIS
Sra. Marta CHANDRE
Sra. Verónica ARTERO

COMITÉ DE DIRECCIÓ · *COMITÉ DE DIRECTION*

Direcció general *Direction générale*

Sr. Vincent ROUVET
(fins a/jusqu'au 31/01/23)
Dr. Xavier CONILL
(a partir de/depuis le 01/02/23)

Dir gral adjunta *Dir gal adjointe*

Dr. Xavier CONILL (fins a/jusqu'au 31/01/23)

Membres *Membres*

Dr. Salvador SARRÀ director mèdica / directeur médical (a partir de/depuis le 17/04/23)
Mme Anne DELCASSO, directora financera / directrice économique et financière
Sra. Cristina DEULOFEU, directora d'informàtica / directrice d'informatique
Sra. Cristina FERRER, responsable de comunicació / responsable de communication (fins a/jusqu'au 04/11/23)
Sra. Cris PLANAS, responsable de comunicació / responsable de communication (a partir de/depuis le 11/12/23)
Sra. Elisa GORGAS, responsable de serveis jurídics / responsable du conseil juridique
Sra. Mireia TRASERRA, directora de RRHH / Directrice des Ressources Humaines
Sr. Xavier CARALT, director d'infermeria / directeur des soins
Dr. Eduard CARRERAS, director de projectes assistencials transfronterers / directeur des projets transfrontaliers
M. Romain PUJOL, responsable de la unitat d'enginyeria mèdica i projectes / Responsable de l'Unité d'ingénierie médicale et projets

FETS DESTACATS • EVENEMENTS MARQUANTS



GENER 2023.
Posada en funcionament i consolidació de tractaments de quimioteràpia endovenosa en hospital de dia

2023.
Participació en el treball liderat per la DG Regió de la Comissió Europea i la OCDE sobre territoris i experiències transfrontereres demostratives



JUNY 2023.
Consell d'Administració a Paris.
Reafirmació del ministre de Santé i del Conseller de Salut en la implicació en l'AECT –Hospital de Cerdanya de les dues administracions

2023.
Procés d'acreditació en qualitat pel model EFQM

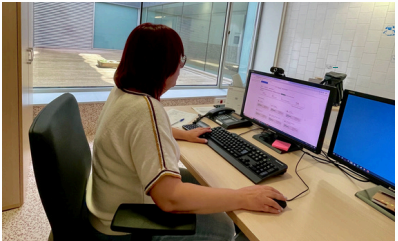


JANVIER 2023.
Mise en service et consolidation des traitements de chimiothérapie intraveineuse en hôpital de jour



2023.
Participation au travail dirigé par la DG Région de la Commission Européenne et l'OCDE sur les territoires et expériences transfrontalières exemplaires

JUIN 2023.
Conseil d'Administration à Paris.
Réaffirmation du ministre de la Santé et du conseiller de la Santé de l'implication des deux administrations dans le GECT – Hôpital de Cerdagne



2023.
Processus d'accréditation en qualité selon le modèle EFQM

FETS DESTACATS • *EVENEMENTS MARQUANTS*



JUNY 2023.
Infermeria avançada en triatge d'urgències

JUNY 2023.
Inici dels treballs de la Comissió mixta entre el CatSalut i la DGOS /ARS per un model de finançament estable de l'hospital



JULIOL 2023.
Primera fibrobroncoscopia en pacient pediàtric

SETEMBRE 2023.
Presentació de l'AECT HC a Brusel·les



NOVEMBRE 2023.
Posada en funcionament nou scanner

JUIN 2023.
Soins infermiers avancés de triage des urgences



JUIN 2023.
Début des travaux de la commission mixte entre le CatSalut et la DGOS / ARS pour un modèle de financement stable de l'hôpital

JUILLET 2023.
Première fibrobronchoscopie chez un patient pédiatrique



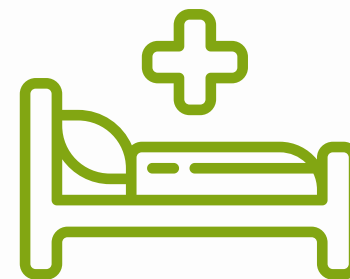
SEPTEMBRE 2023.
Présentation du GECT HC à Bruxelles

NOVEMBRE 2023.
Mise à disposition du nouveau scanner

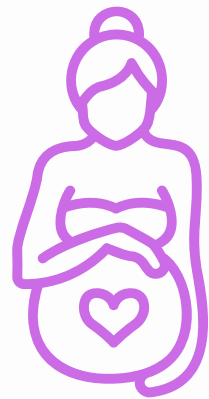
RECURSOS I INDICADORS • RESSOURCES ET INDICATEURS



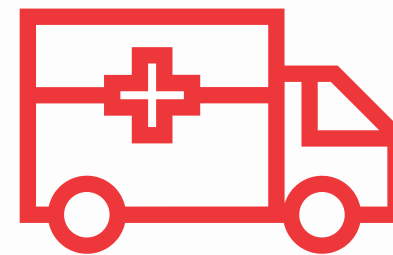
26 consultoris
26 cabinets de consultation



24-35 llits en funcionament
24-35 lits en fonctionnement



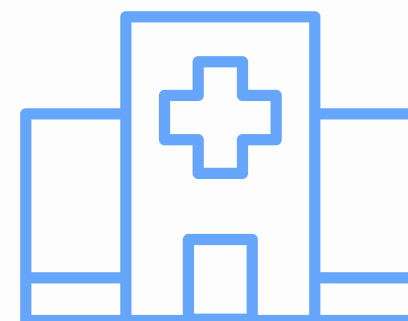
2 salas de part
2 salles d'accouchement



10 Box · 5 places observació
10 box · 5 salles d'observation



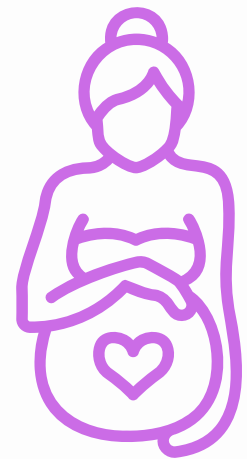
4 quiròfans · 1 sala endoscòpia
4 blocs opératoires · 1 salle endoscopie



15 places Hospital de dia · 14 places hemodialisi
15 places Hôpital de jour · 14 places hémodyalise



ACTIVITAT · ACTIVITÉ



PARTS · ACCOUCHEMENTS
128

CAT: 96
FR: 32

98 Parts vaginales · Accouchements vaginaux
30 Césariennes · Césariennes



CONSULTES · CONSULTATIONS
44.034

CAT: 36.765
FR: 7.269

17.630 Premières visites · Premières consultations
22.533 Visites successives · Consultations de suivi
3.871 Visites non presencials · Visites non présentiellelles

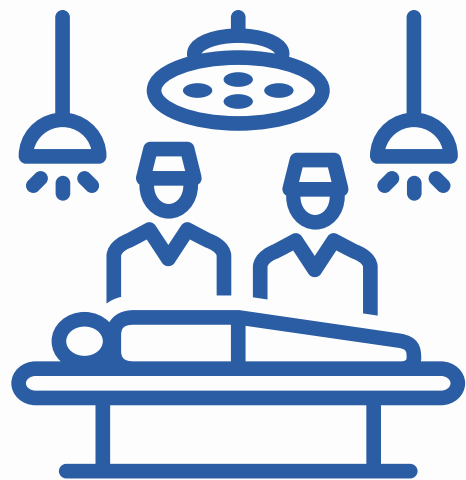


ACTIVITAT · ACTIVITÉ



ALTES · SÉJOURS
2653

CAT: 1947
FR: 706



CIRURGIA · CHIRURGIE
1424

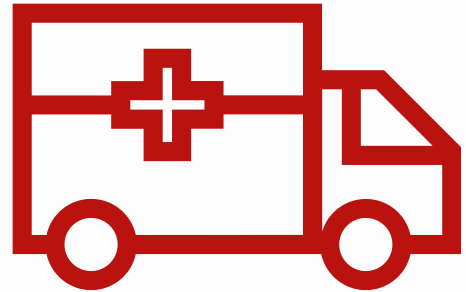
CAT: 1116
FR: 308

558 Cirurgia convencional · Chirurgie conventionnelle

866 Cirurgia major ambulatoria · Chirurgie majeure ambulatoire



ACTIVITAT · ACTIVITÉ

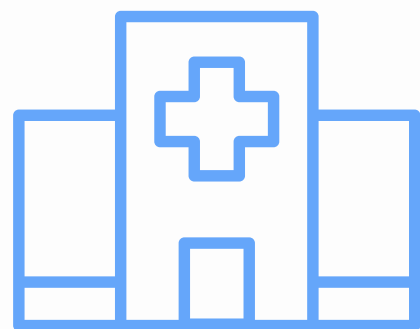


URGÈNCIES · URGENCES
28.516

CAT: 22.470
FR: 6.046

Mitjana de 78 casos per dia. El període amb més afluència ha estat l'agost, amb una mitjana de 126 casos diaris

Moyenne de 78 passages par jour. La période avec la plus grande affluence de patients a été le mois d'août, avec une moyenne de 126 passages par jour



HOSPITAL DE DIA · HÔPITAL DE JOUR
3.364

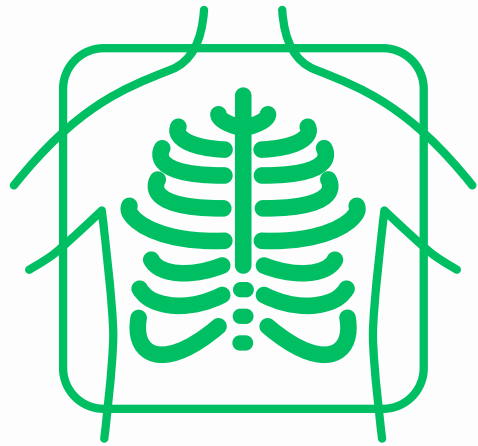
CAT: 2.672
FR: 692

1.050 Tractaments · *Traitements*

2.314 Sessions d'hemodiàlisi · Séances hémodialyse



ACTIVITAT · ACTIVITÉ



DIAGNOSTIC PER IMATGE · IMAGERIE 38.460

6.314 TAC · Scanner

3.059 Ressonància magnètica · IRM

1.568 Mamografies · Mammographies

5.635 Ecografies · Échographies

21.884 Radiografies simples · Radiographies simples



FARMÀCIA · PHARMACIE

Consums Hospitalització · Hospitalisation : 51.467,34 €

Urgències · Urgences : 70.856,44 €

Consum per ingrés:

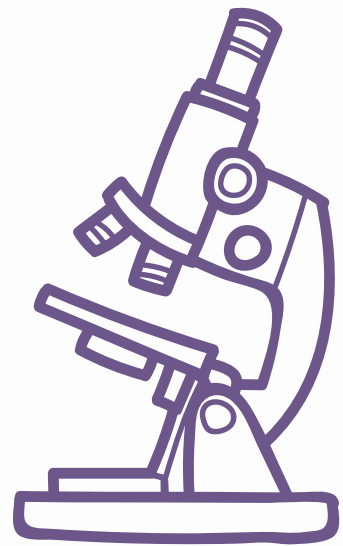
Hospitalització · Hospitalisation : 29,06 €

Urgències · Urgences: 2,48€



ACTIVITAT · ACTIVITÉ

LABORATORI · LABORATOIRE

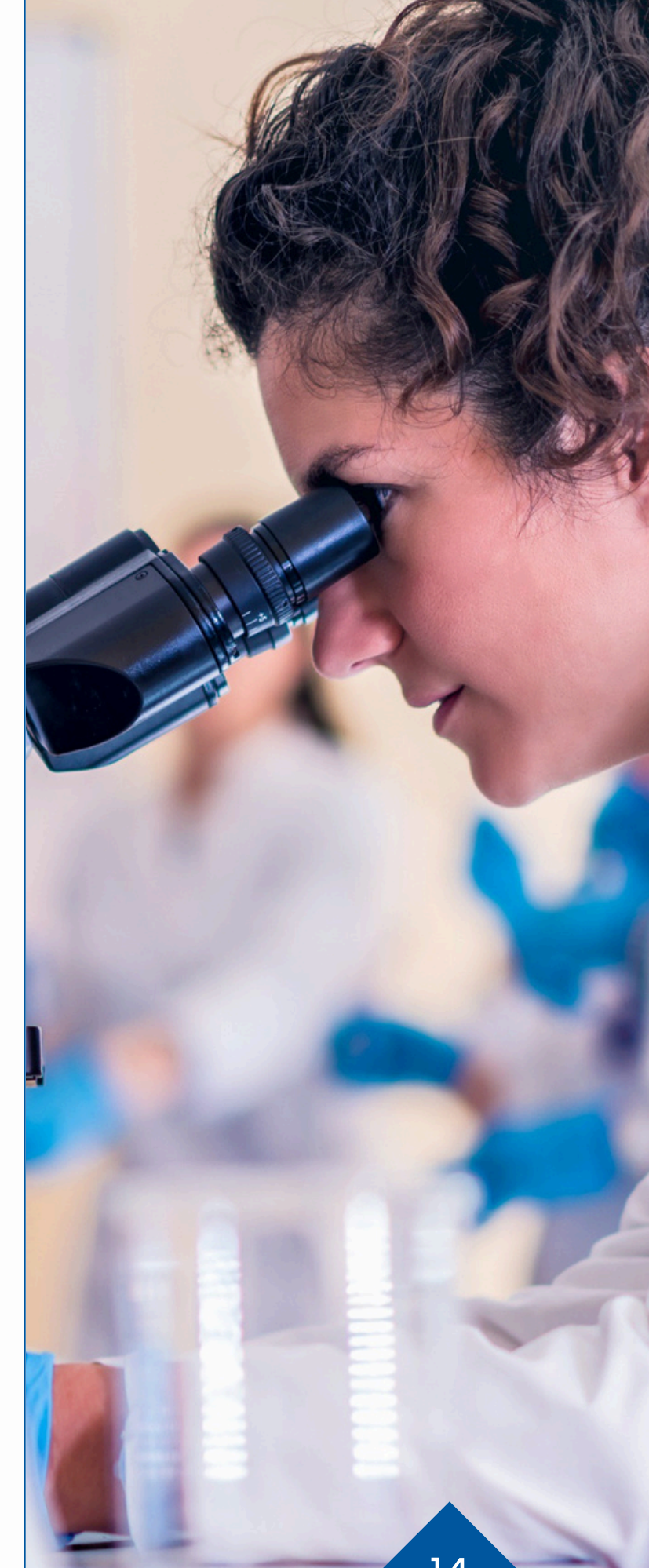


Bioquímica · <i>Biochimie</i>	253.853
Hematologia · <i>Hématologie</i>	40.957
Immunologia · <i>Immunologie</i>	25.100
Microbiologia · <i>Microbiologie</i>	16.943

Determinacions externes	8.347
<i>Examens réalisés à l'extérieur</i>	



Total determinacions realitzades	345.200
<i>Total des déterminations réalisées</i>	



PERSONES · PERSONNES

Persones Físiques · *Personnes Physiques* : 318

Persones Equivalents · *Equivalent temps plein* : 284

Professionals · *Professionnels* :

AECT Hospital de Cerdanya · *GECT Hôpital de Cerdagne* : 84%

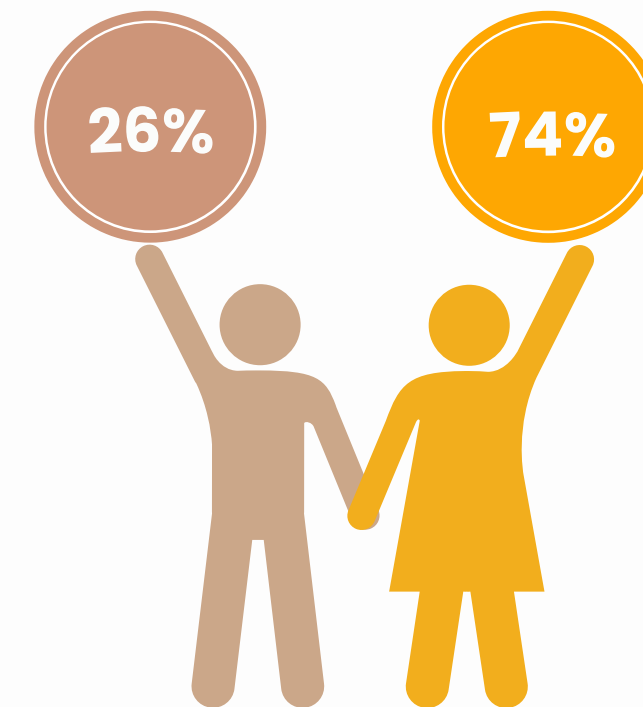
Centre Hospitalier Perpignan : 13%

Hospital de Sant Pau i la Santa Creu : 3%

Mitjana d'edat
Age Moyen

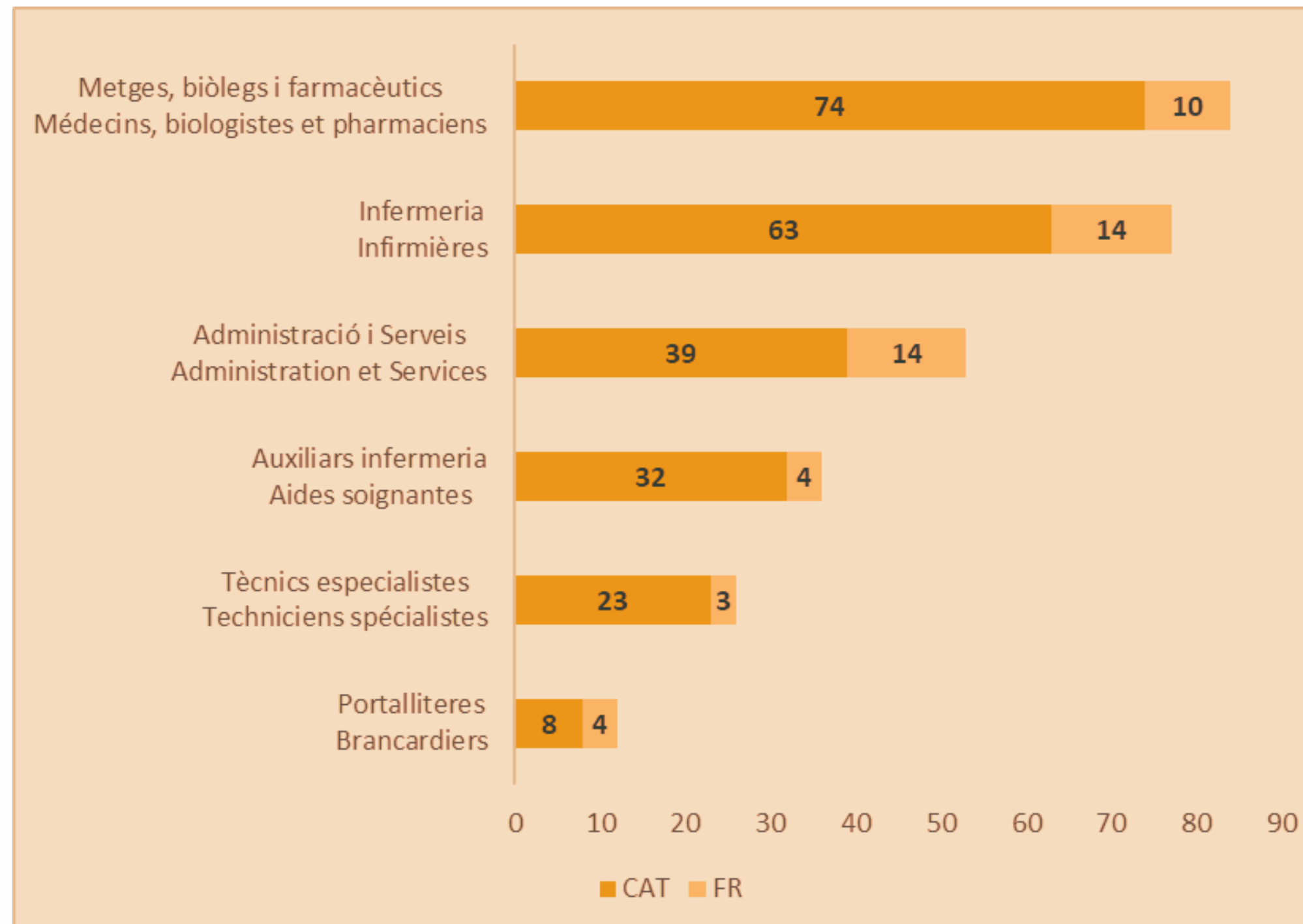


Taxa absentisme
Taux absentéisme



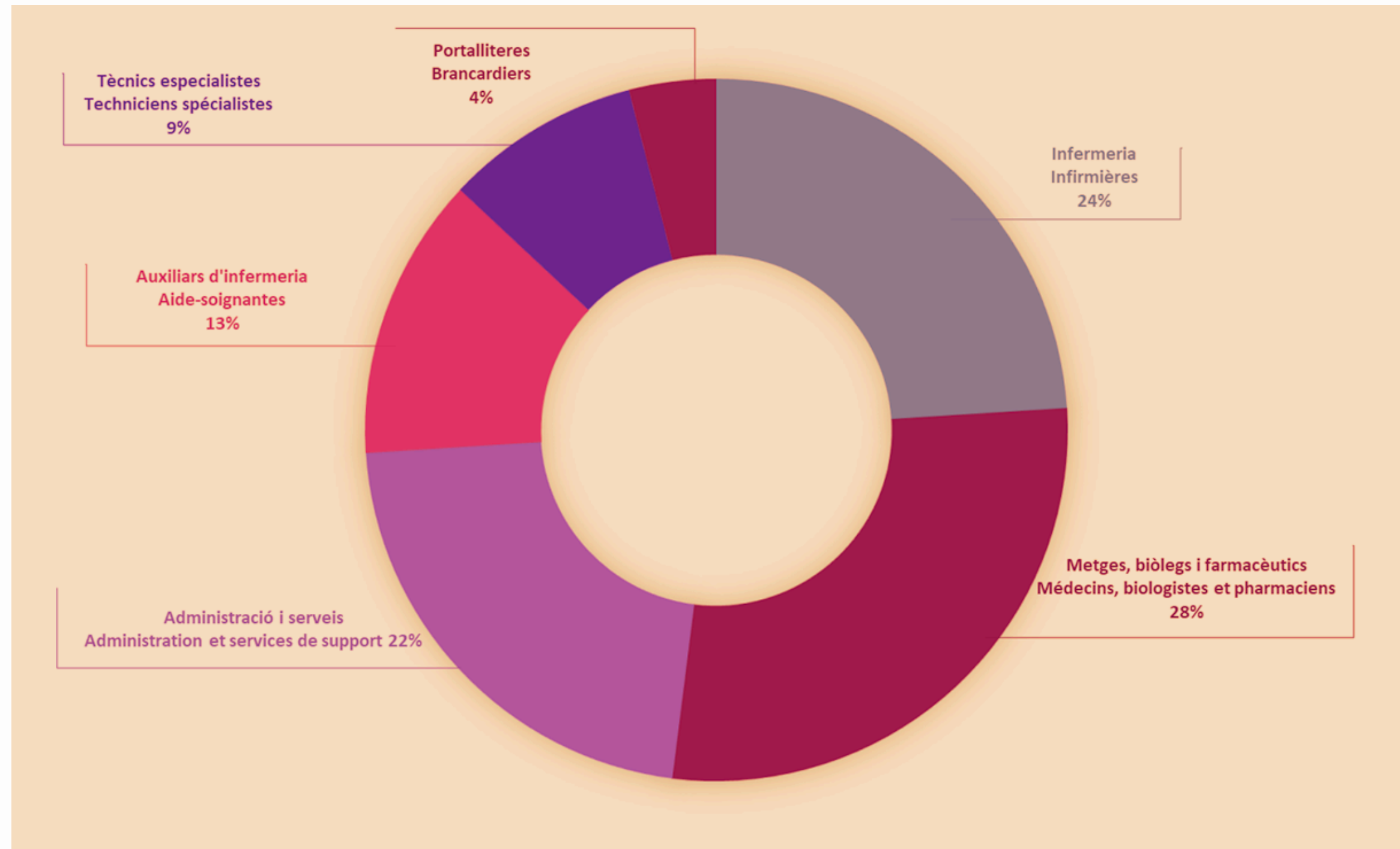
PERSONES · PERSONNES

Categories Professionals · Catégories Professionnelles



PERSONES · PERSONNES

Categories Professionals · Catégories Professionnelles

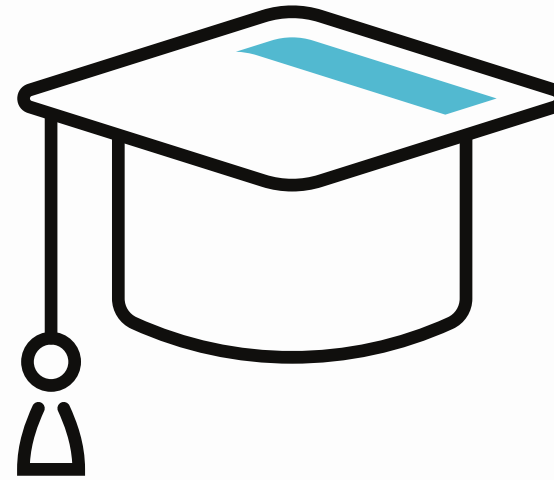


FORMACIÓ · FORMATION



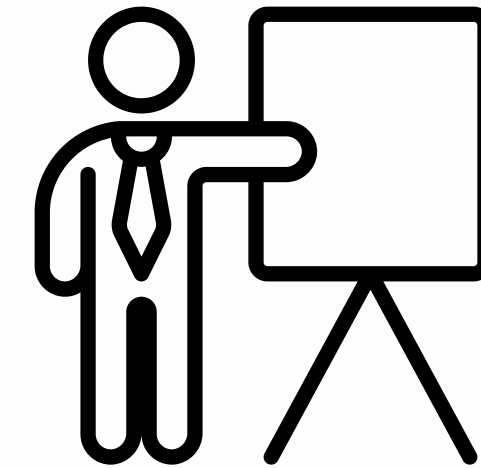
10.547

HORES FORMACIÓ INTERNA
HEURES FORMATION INTERNE



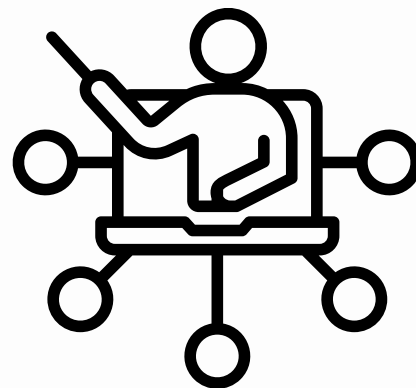
85

ESTUDIANTS · ÉTUDIANTS



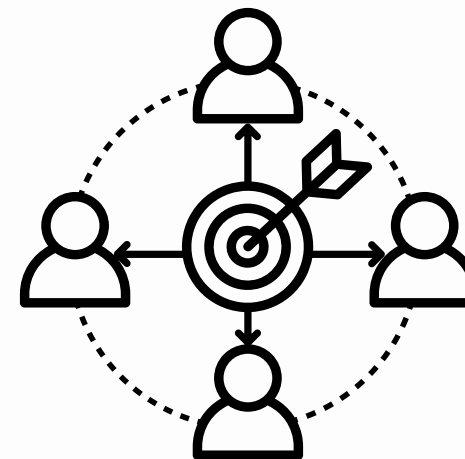
1.058

HORES DE FORMACIO CONTINUA
HEURES DE FORMATION CONTINUE



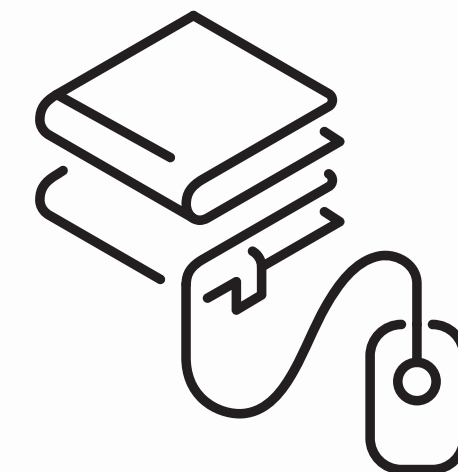
1573

HORAS DE FORMACIÓ EXTERNA
HEURES DE FORMATION EXTERNE



243

PROFESSIONALS FORMATS
PROFESSIONNELS FORMÉS

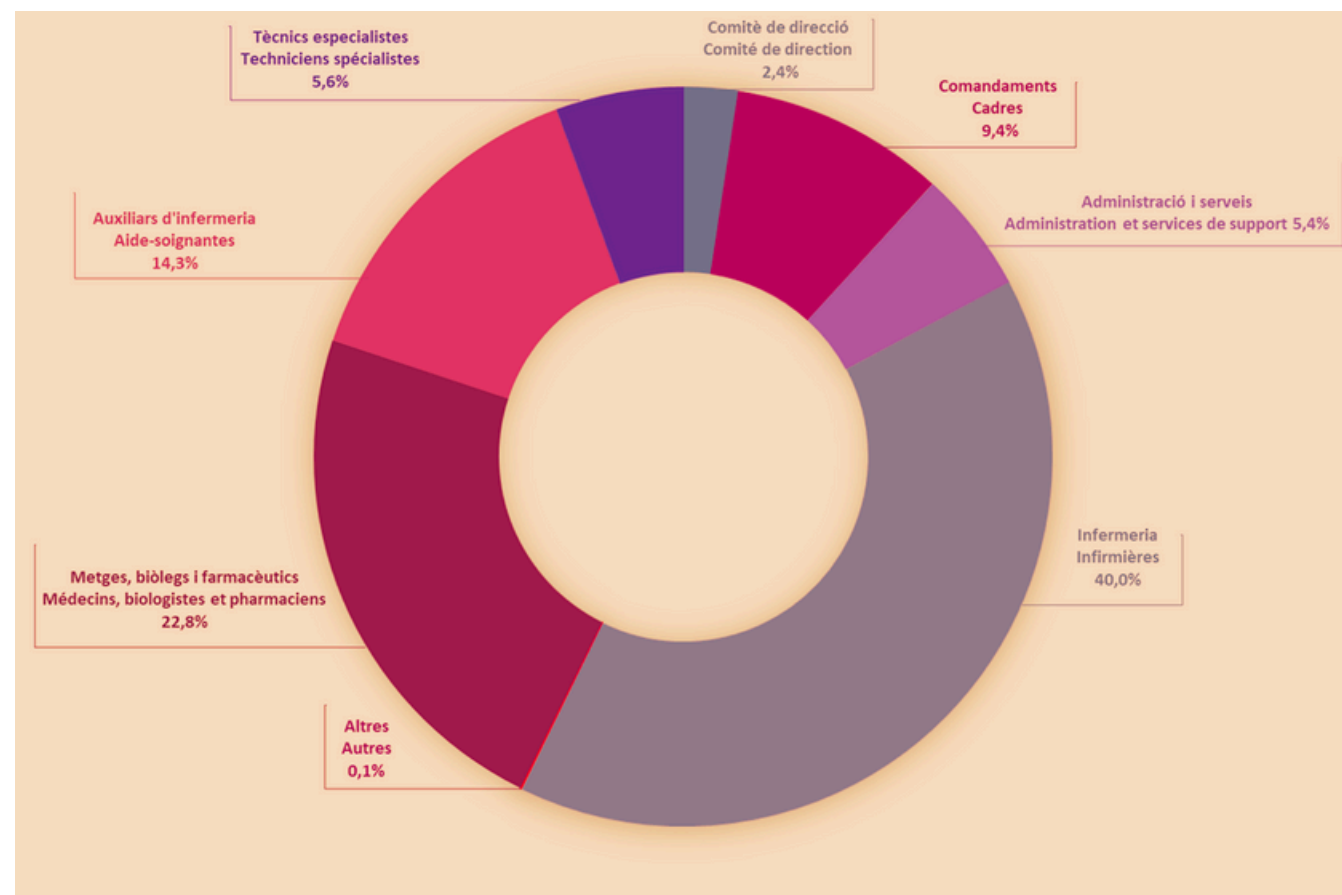


111

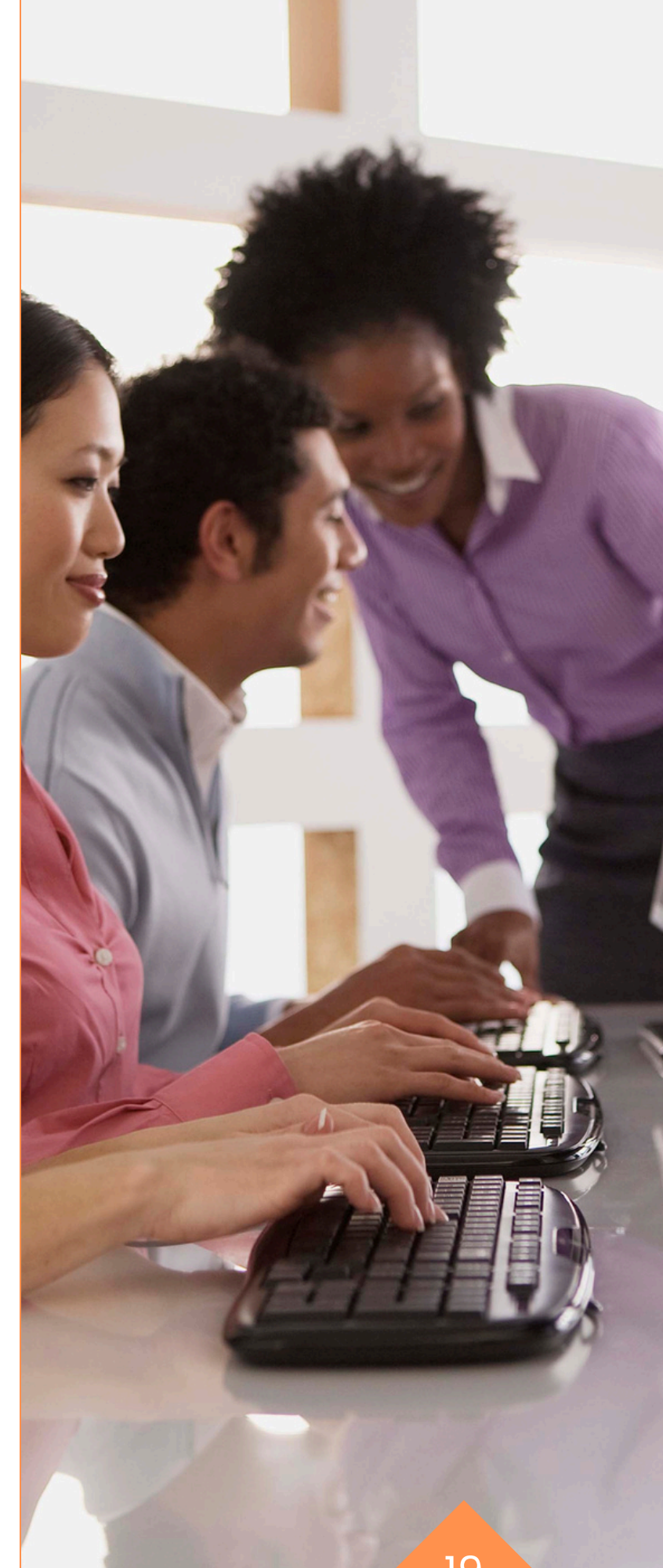
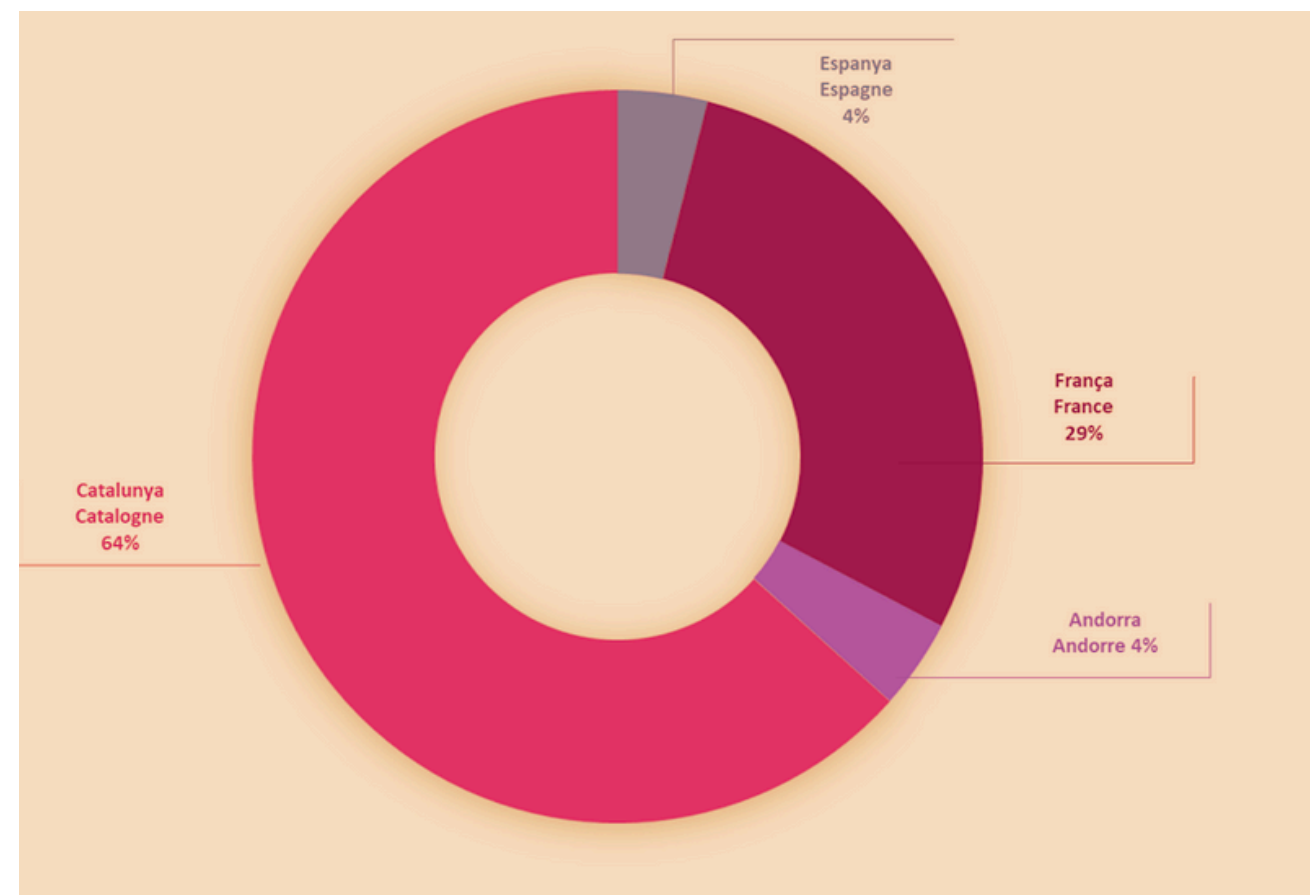
TOTAL ACCIONS FORMATIVES
TOTAL ACTIONS FORMATION

FORMACIÓ · FORMATION

Formació per categoria
Formation par catégorie



Estudiants per procedència
Étudiants par origine



UAU

UNITAT ATENCIÓ A L'USUARI · *RELATION AUX USAGERS*



04

SUGGERIMENTS *SUGGESTIONS*

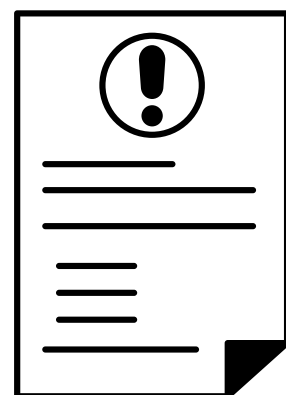
CAT 4
FR 0



26

AGRAÏMENTS *REMERCIEMENTS*

CAT 15
FR 11



91

RECLAMACIONS *RÉCLAMATIONS*

CAT 85
FR 6

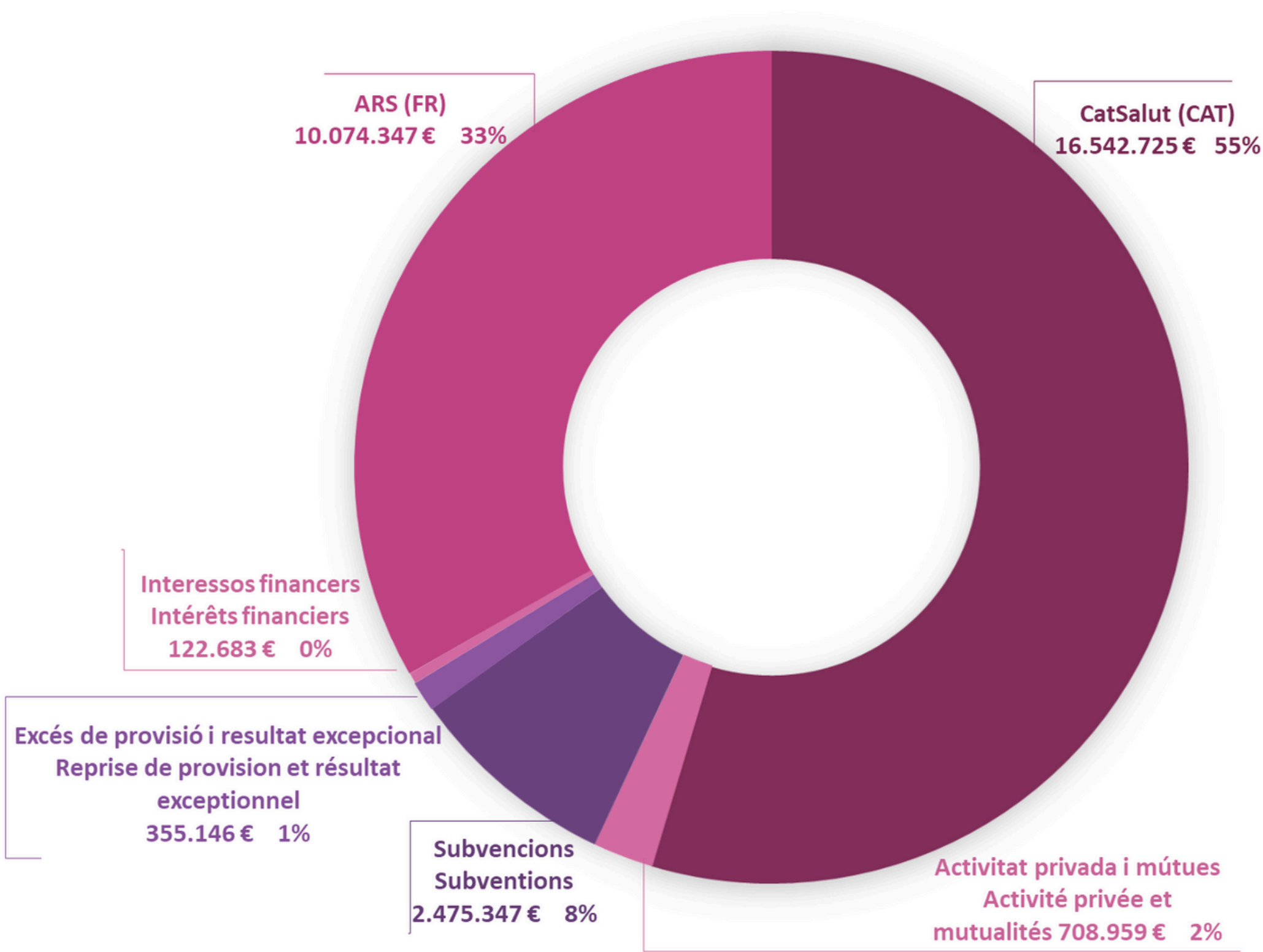


RESULTAT · RÉSULTAT

Resultat · <i>Résultat</i>	
Ingressos Produits	30.279.207 €
Despeses Charges	29.989.851 €
Resultat 2023 Résultat 2023	289.356 €



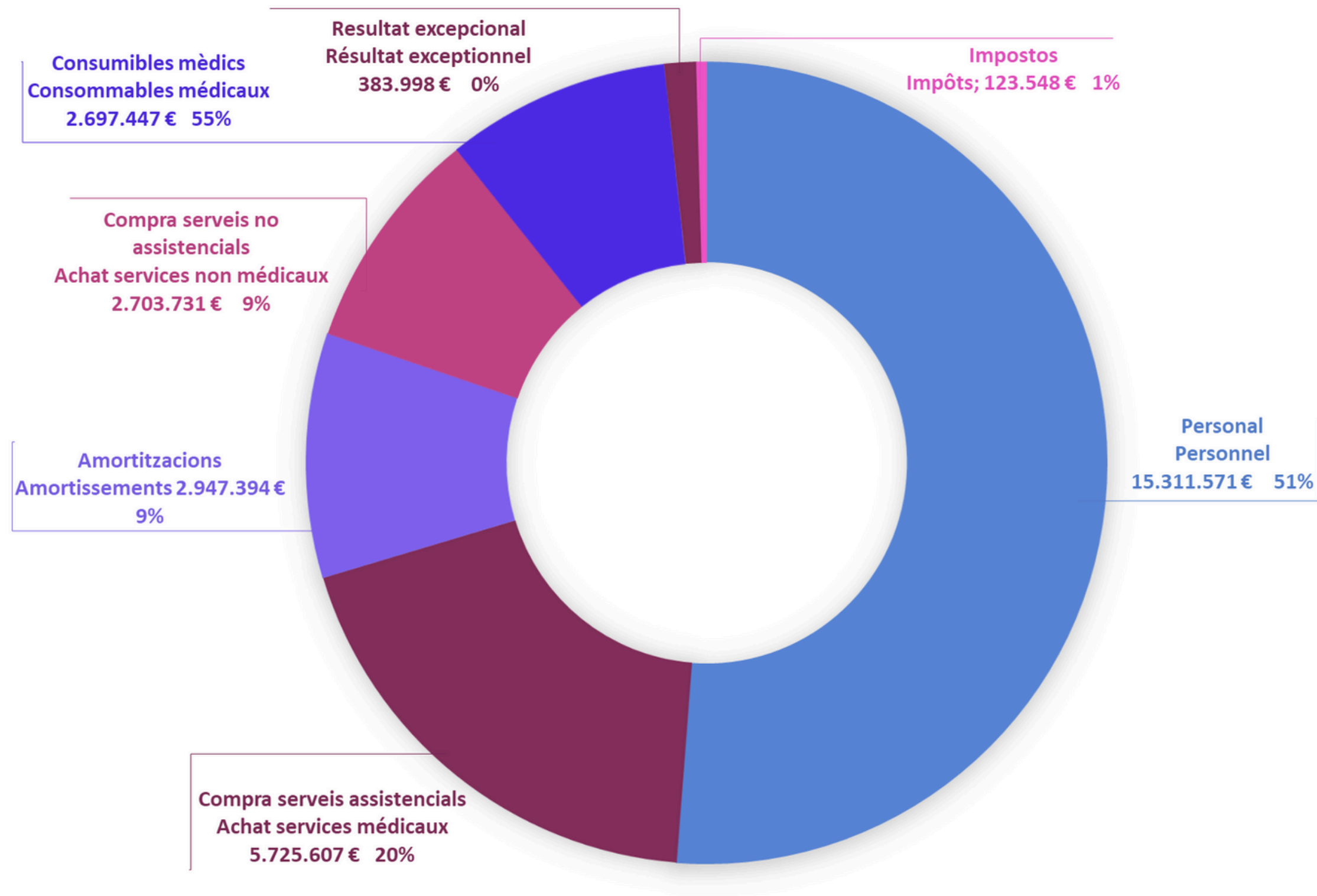
INGRESSOS · PRODUITS



Per l'atenció conjunta de pacients catalans i francesos es manté el repartiment 60/40 (CatSalut/ARS)
Pour les prises en charge communes aux patients catalans et français la répartition 60/40 (CatSalut/ARS) est maintenue



DESPESES · CHARGES



INVERSIONS · INVESTISSEMENTS

Edifici · <i>Bâtiment</i>	11 334 €
Equipament mèdic · <i>Equipements médicaux</i>	1 299 891 €
Instal·lacions tècniques · <i>Installations techniques</i>	43 269 €
Mobiliari · <i>Mobilier</i>	2 299 €
Mobiliari assistencial · <i>Mobilier médical</i>	2 530 €
Sistemes informació i informàtica · <i>Matériel informatique</i>	7 861 €

Total general / Total général 1 367 184 €



INDICADORS · *INDICATEURS*

Índex d'ocupació · <i>Taux d'occupation</i>	81,9
Total estades · <i>Total séjours</i>	7.180
Estada mitjana · <i>Durée moyenne du séjour</i>	4,05
Hospitalitzacions urgents · <i>Hospitalisations urgentes</i>	87,8
Índex de cesàries · <i>Taux de césariennes</i>	23,4
Taxa de mortalitat · <i>Taux de mortalité</i>	2,4

QUADRE DE COMANDAMENT DE SEGURETAT DEL PACIENT

TABLEAU DE BORD DE LA SÉCURITÉ DU PATIENT

Valoració de risc d'úlceres per pressió (UPP) <i>Évaluation des risques d'ulcère de pression</i>	100%
UPP nosocomials grau III i IV <i>Ulcères de pression stade III et IV</i>	0,20%
Valoració de risc de caigudes <i>Évaluation du risque de chutes</i>	100%
Caigudes en pacients hospitalitzats <i>Chutes chez les patients hospitalisés</i>	0,17 %
Grau d'implantació de la llista "Cirurgia Segura" (CIRSEG) <i>Degré d'implantation de la liste de Sécurité Chirurgicale (CIRSEG)</i>	96,89%



QUADRE DE COMANDAMENT DE SEGURETAT DEL PACIENT

TABLEAU DE BORD DE LA SÉCURITÉ DU PATIENT

Consum de preparats de base alcohòlica per a la higiene de les mans – Hospitalització

Consommation de produits hydro-alcooliques pour l'hygiène des mains – Hospitalisation

10,4 litres

Grau de cobertura de la identificació inequívoca de pacients

Degré de couverture de l'identification certaine du patient

99,90%

Grau de compliment de la identificació activa dels pacients en situacions de risc

Degré de réalisation de l'identification active des patients en situation de danger

76,23%



GRÀCIES! *MERCI!*



Camí d'Ur, 31
Puigcerdà. 17520



+ 34 972 65 77 77
+ 33 4 88 62 77 77



hcerdanya.eu

